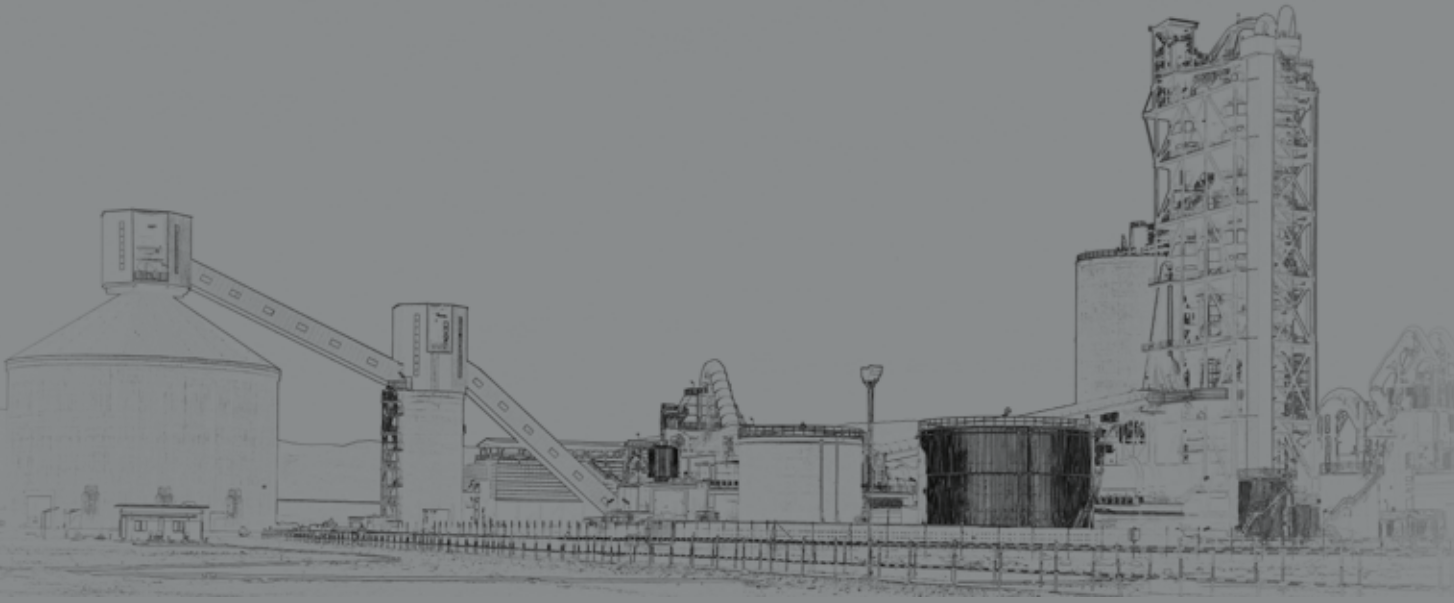


اسمنت البادية (ش.م.م.)

AL BADIA CEMENT (JSC)

2  
0  
2  
3

التقرير السنوي





# التقرير السنوي لعام ٢٠٢٣



## فهرس المحتويات

٤	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٦	رؤيتنا
٧	أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمستشارين
٨	نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة
٩	نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية
١٠	الهيكل التنظيمي للشركة
١١	لمحة عن الشركة
١١	نشاط الشركة
١١	الحوكمة
١٣	رسالتنا
١٤	وحدة علاقات المساهمين
١٤	بيان بأسماء كبار مالكي الأسهم
١٥	الأوراق المالية المملوكة من قبل الأطراف ذوي العلاقة كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١
١٦	الموارد البشرية وبيئة العمل
١٦	المؤهلات العلمية للعاملين في الشركة
١٧	لمحة عن أسواق الاسمنت السورية و آثار سياسة التسعير التي تم فرضها على شركة اسمنت البادية
١٧	عمليات المشتريات
١٧	تطبيق الشركة لمعايير الجودة
١٨	الصحة والسلامة المهنية



١٩	قيمتنا
٢٠	القرارات الحكومية أو قرارات المنظمات الدولية ذات الأثر
٢١	وصف لأي حماية حكومية أو امتيازات
٢٢	وصف لأهم الإنجازات التي حققتها شركة اسمنت البادية خلال العام ٢٠٢٣
٢٤	استراتيجية الشركة والخطة المستقبلية
٢٥	الأحداث الهامة التي مرت على الشركة خلال العام ٢٠٢٣
٢٦	وصف للمخاطر التي تواجهها الشركة
٢٧	وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها
٢٧	ألعاب التدقيق والاستشارات المالية والضريبة للشركة والشركات التابعة
٢٨	المزايا والمكافآت لمجلس الإدارة والإدارة العليا
٢٨	المسؤولية الاجتماعية
٢٨	العقود والمشاريع والارتباطات مع الأطراف ذوي العلاقة
٢٩	تحليل المركز المالي
٢٩	السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر وصافي حقوق المساهمين
٢٩	الأثر المالي للعمليات ذات الطبيعة غير المتكررة
٣٠	أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية للشركة
٣٠	العقوبات والجزاءات المفروضة على الشركة
٣١	تقرير مدقق الحسابات
٤٢	مقر الشركة وفروعها



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السيدات والسادة  
مساهمي شركة اسمنت البادية الأكارم،  
السادة ممثلي الجهات الرسمية المحترمين،

يسرني بالأصالة عن نفسي ونيابة عن مجلس إدارة شركة اسمنت البادية وإدارة الشركة والعاملين أن أنقل أطيب التحيات والأمنيات للسادة مساهمي الشركة من خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية، وعرض تقرير مجلس الإدارة والبيانات الختامية للسنة المالية المنتهية في ٣١ كانون الأول ٢٠٢٣.

استمرت تحديات العقوبات الاقتصادية المفروضة على سوريا خلال العام ٢٠٢٣ وكان لها بالغ الأثر على كافة الأصعدة والقطاعات الإنتاجية، من حيث الشُّح في القطع المتاح لعمليات الاستيراد وتلكؤ جهات التوريد الخارجي عن التعاملات السورية وعدم توفر أقمية التحويلات الخارجية عبر القطاع المصرفي. إلا أن أهم التحديات التي واجهتها الشركة كانت ناجمة بالدرجة الأولى عن القرارات الحكومية المتعلقة بتسعير مبيع الاسمنت وتمويل القطع والتزويد بالمحروقات مما أضعف مؤشرات أداء العام ٢٠٢٣ وعطلت عمليات تشغيل الفرن وتعبئة وتحميل الاسمنت.

حيث لم تتمكن الشركة من الحصول على مخصصاتها من مادة الفيول خلال العشرة أشهر الأولى من العام كما لم تتمكن من استيراد أي شحنات مادة الفحم الحجري بسبب عدم توفر القطع الأجنبي اللازم، مما اضطرها لإيقاف عمليات تشغيل الفرن الذي لم تتجاوز أيام تشغيله /٩٦/ يوماً دون تحقيق شروط الكفاءة الموجبة نظراً لقصر زمن التشغيل والانقطاعات. في الوقت الذي تم فيه توفير مادة الفيول للمعامل الحكومية بما يضمن استمرار عملياتها الإنتاجية، إلى جانب التفريق في تسعير مادة الفيول فيما بين المعامل الحكومية ومعامل القطاع الخاص.

كما عانت الشركة، على الرغم من حقها في تحرير الأسعار، من سياسات التسعير التي اضطرتها للبيع بأسعار لا تغطي مجمل الكلف الفعلية، ومنافسة المعامل الحكومية التي استمرت لفترات بالبيع دون تعديل الأسعار بما يواكب متغيرات الكلفة، الأمر الذي أدى إلى تراجع الحصة السوقية للشركة وانحسار حجم المبيعات السنوية بحوالي ٣٠٪ بالمقارنة مع العام ٢٠٢٢.

أيضاً لم تتمكن الشركة من استيراد ما هو مخطط من احتياجات قطع الغيار والمستلزمات الخارجية نظراً للشح في تمويل القطع الأجنبي من خلال الأقمية النظامية، حيث بلغ مجموع ما تم إفساحه من قطع أجنبي خلال العام ٢٠٢٣ فقط ٨٨٧ ألف دولار أمريكي تمثل أقل من ١٠٪ من احتياجات الشركة، مما انعكس سلباً على مخازين قطع الغيار والمستلزمات الخارجية وفاقم من مخاطر استمرار العملية الإنتاجية.

تُظهر القوائم المالية للعام ٢٠٢٣ نسب تغير كبيرة بالمقارنة مع العام ٢٠٢٢ نتيجة لعملية إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية (الألات والتجهيزات) التي تمت بموجب القانون رقم ١١ الصادر بتاريخ ٢٢ حزيران ٢٠٢٣ من قبل جهات تقييم معتمدة وفقاً لمعايير التقييم الدولية



وبالتنسيق مع الهيئات الحكومية المشرفة. حيث بلغت الكلفة التاريخية للأصول محل التقييم قبل إعادة التقييم حوالي /٤١/ مليار ل.س. لتصبح بعد إعادة التقييم حوالي /٢٢٨٦/ مليار ل.س. كما في ٣٠ أيلول ٢٠٢٣ مما انعكس على القوائم المالية للعام ٢٠٢٣ من حيث تصويب قيم الموجودات التي أعيد تقييمها وقيم حقوق المساهمين واحتساب قيم منطقية للاهلاك.

تكبدت الشركة خلال العام ٢٠٢٣ خسائر بسيطة بالمقارنة مع حجم الأعمال تُقدر بحوالي /٢١/ مليار ل.س. بعد استبعاد فروقات أسعار الصرف غير المحققة وذلك نظراً للتشغيل بطاقة إنتاجية منخفضة وأسعار بيع متدنية، إلى جانب الآثار الناجمة عن إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية وسداد جزء من قروض المساهمين.

تمتلك الشركة مخازين استراتيجية بما يضمن استمرار العمليات الإنتاجية، وإن سياسات التسعير المطبقة منذ الشهر العاشر للعام ٢٠٢٣ تُرجح إمكانية تغطية معظم الكلف الفعلية وتحقيق نتائج عادلة للفترات المقبلة.

وقد تمكنت الشركة خلال العام ٢٠٢٣ من إنجاز إكساء وتجهيز مبنى الإدارة العامة الجديد الكائن في مشروع البوابة الثامنة في يعفور، بالإضافة إلى إنجاز عدة مشاريع في المصنع منها استبدال شبكات المياه الصناعية وشبكة الإطفاء الأرضية، وإنشاء محطة لمعالجة المياه المالحة، مع الاستمرار في أعمال الدراسات لتطوير الخط الإنتاجي ومعدات ومرافق ومباني المصنع.

نحمد الله بأن العام ٢٠٢٣ لم يشهد أي إصابات أدت إلى الوفاة أو العجز الدائم لأي من العاملين أو المتواجدين في كافة مرافق الشركة.

يؤكد مجلس إدارة شركة اسمنت البادية صحة وسلامة البيانات المالية عن العام ٢٠٢٣ الواردة في هذا التقرير، مع الشكر لكل من ساهم في إعدادها، موصياً جمعيتكم الموقرة بإقرارها والمصادقة عليها. كما أن المجلس يؤكد التزام الشركة منذ بدء عملها، انطلاقاً من الأهداف المعلنة لرسالتها المجتمعية، بمبادئ الحوكمة والشفافية والالتزام القانوني والضريبي وتوفير النظم الفعالة للرقابة وإدارة المخاطر.

وفي الختام، نتوجه بالشكر إلى الإدارة التنفيذية للشركة وكافة الموظفين والعاملين لجهودهم وعملهم الدؤوب من أجل الحفاظ على أمن واستقرار الشركة وبقائها في موقع الريادة.

،،، والله ولي التوفيق ،،،

عماد المهيدب

رئيس مجلس الإدارة



## رؤيتنا

« أن نكون الخيار الأمثل، في سوريا، للعملاء وفرص العمل والاستثمار »



## أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمستشارين

### أعضاء مجلس الإدارة

الاسم

الصفة

شركة المهيدب القابضة  
(ممثلة بالسيد عماد المهيدب)

رئيس مجلس الإدارة

شركة سيرانفست القابضة  
(ممثلة بالمهندس رائد المدهيم)

نائب رئيس مجلس الإدارة

(ممثلة بالسيد جورجيو بودو)

عضواً

شركة الزعيم القابضة  
(ممثلة بالسيد محمد سعيد الزعيم)

عضواً

(ممثلة بالسيد طارق الزعيم)

عضواً

المهندس ابراهيم شيخ ديب

عضواً

شركة الفوزان القابضة  
(ممثلة بالسيد عادل مرعب)

عضواً

### الإدارة التنفيذية

السيد خالد الصواف

الرئيس التنفيذي

المهندس أنس الصمصام

مستشار الشؤون الفنية

السيد عبد الغني العلي

مدير قطاع تطوير الأعمال

المهندس علي حيدر

مدير قطاع المصنع

السيد طلال العسلي

مدير الموارد البشرية والشؤون الإدارية والسلامة المهنية والبيئة

السيد أحمد كفتارو

مدير قطاع سلسلة الإمداد والمشتريات

الآنسة سارة تقي

مدير التدقيق الداخلي

السيد أمان الأرنؤوط

المراقب المالي

السيد أديب السقال

مدير الحسابات

الآنسة حنان غنوم

أمين سجل المساهمين

الأستاذ المحامي أحمد سامي المملوك

المستشار القانوني للشركة

السيد مجد الدين شهبان

محاسب قانوني خارجي

السادة شركة إرنست ويونغ وسعيد ومشاركوه

المستشار الضريبي

السيد عوني زكية

المستشار الضريبي





## نبذة تعريفية عن أعضاء مجلس الإدارة

تم خلال اجتماع الهيئة العامة العادية المنعقد بتاريخ ٢ تموز ٢٠٢٠ انتخاب مجلس الإدارة الحالي للدورة الرابعة والتي تنتهي في العام ٢٠٢٤:

السيد عماد المهيدب	سعودي	رئيس مجلس الإدارة	ممثلاً عن شركة المهيدب القابضة، يحمل شهادة بكالوريوس التجارة من جامعة الملك سعود ومُنح شهادة الدكتوراه الفخرية من جامعة لشبونة – البرتغال
المهندس رائد إبراهيم المدهيم	سعودي	نائب رئيس مجلس الإدارة	ممثلاً عن شركة سيرانفست القابضة، يحمل شهادة ماجستير في الهندسة الكهربائية من جامعة الملك سعود في الرياض
السيد جورجيو بودو	إيطالي	عضو مجلس إدارة	ممثلاً عن شركة سيرانفست القابضة، يحمل شهادة في الاقتصاد من جامعة روما وشهادة ماجستير في علوم الاقتصاد من جامعة يورك
السيد محمد سعيد الزعيم	سوري	عضو مجلس إدارة	ممثلاً عن شركة الزعيم القابضة، يحمل شهادة بكالوريوس في الاقتصاد الدولي من الجامعة الأميركية في سويسرا
السيد طارق الزعيم	سوري	عضو مجلس إدارة	ممثلاً عن شركة الزعيم القابضة، ويحمل شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود في الرياض
المهندس إبراهيم شيخ ديب	سوري	عضو مجلس إدارة	يحمل شهادة في الهندسة من جامعة دمشق
السيد عادل مرعب	لبناني	عضو مجلس إدارة	ممثلاً عن شركة الفوزان القابضة، ويحمل شهادة بكالوريوس في إدارة الأعمال (المالية) من الجامعة الأميركية في بيروت

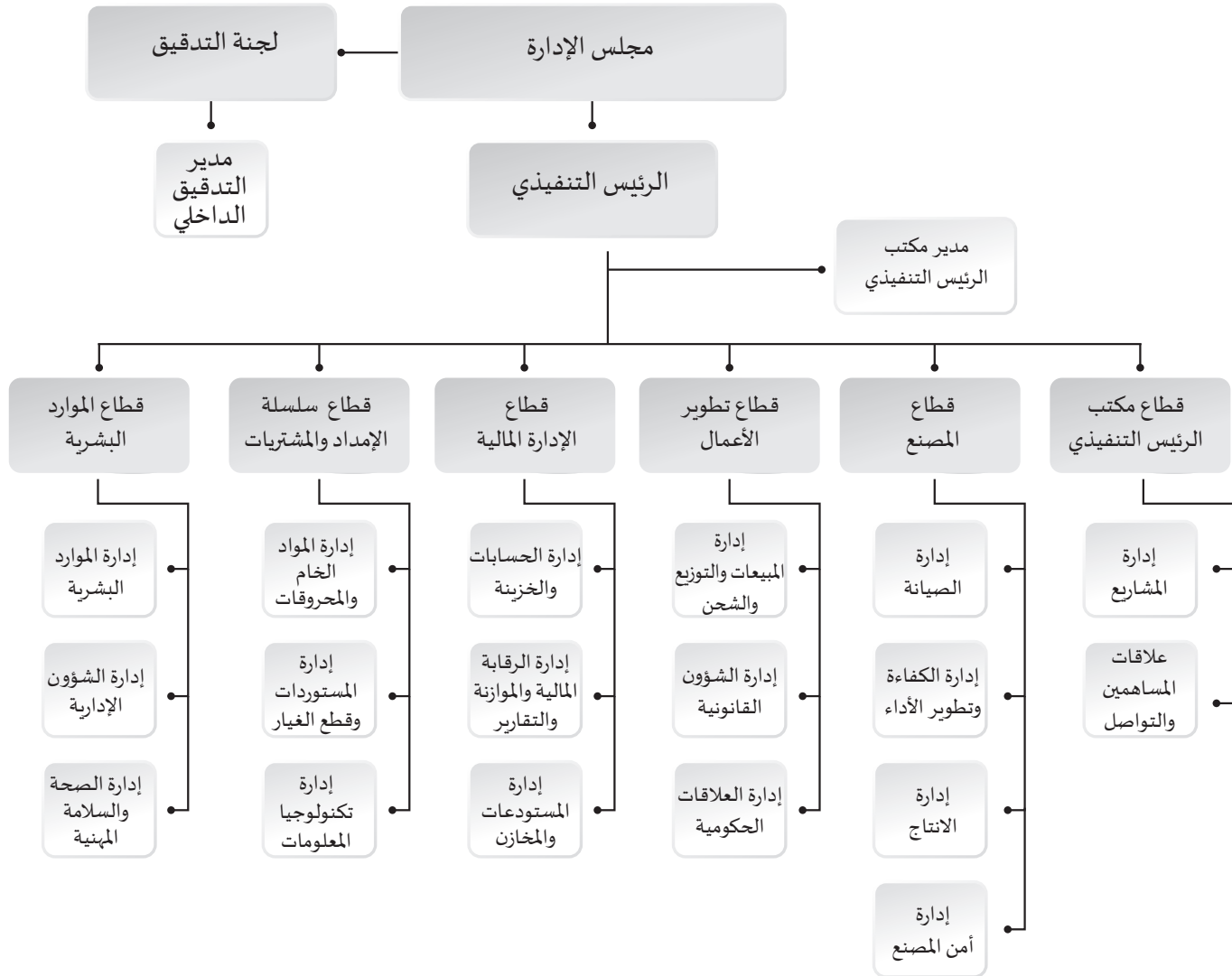


## نبذة تعريفية عن أعضاء الإدارة التنفيذية

السيد خالد الصواف	يشغل منصب الرئيس التنفيذي	يحمل بكالوريوس إدارة أعمال وماجستير في إدارة نظم الجودة من جامعة ولونغونغ الأسترالية
المهندس محمد أنس الصمصام	يشغل منصب مستشار الشؤون الفنية	يحمل إجازة في الهندسة الكهربائية من جامعة صوفيا - بلغاريا
السيد عبد الغني العلي	يشغل منصب مدير قطاع تطوير الأعمال	يحمل إجازة في الاقتصاد - قسم المحاسبة من جامعة حلب
المهندس علي حيدر	يشغل منصب مدير قطاع المصنع	يحمل شهادة بكالوريوس في هندسة الميكانيك من جامعة حلب
السيد طلال العسلي	يشغل منصب مدير الموارد البشرية والشؤون الإدارية والسلامة المهنية والبيئة	يحمل إجازة في الاقتصاد - قسم المحاسبة من جامعة دمشق
السيد أحمد كفتارو	يشغل منصب مدير قطاع سلسلة الإمداد والمشتريات	يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق
الآنسة سارة تقي	تشغل منصب مدير التدقيق الداخلي	تحمل إجازة في الاقتصاد وماجستير في الإدارة من جامعة دمشق وشهادة محاسب قانوني
السيد أمان الأرنؤوط	يشغل منصب المراقب المالي	يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق
السيد أديب السقال	يشغل منصب مدير الحسابات	يحمل إجازة في الاقتصاد من جامعة دمشق



## الهيكل التنظيمي للشركة





## لمحة عن الشركة

تأسست شركة اسمنت البادية (ش.م.ع) في العام ٢٠٠٦ في الجمهورية العربية السورية كشركة مساهمة مغلقة عامة بموجب أحكام قانون الاستثمار رقم /١٠/ لعام ١٩٩١ وتعديلاته برأسمال ٩,٧٦ مليار ليرة سورية - تم دفعه بالكامل - باستثمار رئيسي من قبل مجموعة من نخبة المستثمرين العرب والأجانب ورجال الأعمال السوريين. وقد حصلت على السجل التجاري رقم /٨٥٩٣/ بتاريخ ٣ أيلول ٢٠٠٨ والسجل الصناعي رقم /١/ بتاريخ ١٥ أيار ٢٠١١.

استطاعت الشركة منذ العام ٢٠١١ الدخول إلى السوق المحلية وتسويق منتجاتها من مادة الاسمنت بأعلى مواصفات الجودة مع كامل الالتزام بأسس الحوكمة والشفافية ومراعاة الأنظمة والقوانين والتشريعات السارية. كما تقوم الشركة بتطبيق أعلى معايير السلامة المهنية ومراقبة الانبعاثات والعمل على خفض الأثر البيئي وتوفير فرص عادلة للعمل والتدريب والتأهيل للكوادر الوطنية.

## نشاط الشركة

إن النشاط الأساسي للشركة هو تصنيع الكنكر والاسمنت الاعتيادي البورتلاندي بأنواعه والاسمنت المقاوم للكبريتات وتوفير منتجات بأجود المواصفات تلبية لكافة احتياجات الانشاء والتعمير ومشاريع البنى التحتية من خلال خط إنتاجي متطور يعمل بالطريقة الجافة بطاقة إنتاجية سنوية ١,٦ مليون طن من الاسمنت.

يتميز مصنع اسمنت البادية بالقرب من العاصمة السورية دمشق بالإضافة للموقع الاستراتيجي الهام بالنسبة لأسواق محافظتي دمشق وريف دمشق والمناطق الجنوبية والوسطى، وقد نجحت الشركة في المحافظة على ما حققته منتجاتها ماركة «الجمل» من مكانة مرموقة في سوق مواد البناء.

## الحوكمة

يقصد بها مجموعة القواعد والإجراءات التي يتم بموجبها إدارة الشركة والرقابة عليها، عن طريق تنظيم العلاقات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين وكافة أصحاب المصالح، وكذلك مسؤوليات الصحة والسلامة وحماية البيئة والمسؤولية الاجتماعية.

وتتلخص المبادئ الأساسية لنظام الحوكمة المطبق في شركة اسمنت البادية بما يلي:

### ١. حقوق المساهمين

تم تخصيص وحدة مستقلة للتعامل مع كافة الشؤون المتعلقة بالمساهمين، يتمحور دورها حول نشر البيانات المالية والافصاحات وإدارة كافة الفعاليات المرتبطة بالمساهمين والتواصل معهم للإجابة على أي استفسارات وتلقي المقترحات.

### ٢. الإفصاح والشفافية

التزاماً بتطبيق مبادئ الإفصاح والشفافية تقوم شركة اسمنت البادية بنشر بياناتها المالية بشكل دوري والإفصاح عن الأمور والأحداث الجوهرية عبر الجهات الإشرافية والرقابية أصولاً.



## اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

### ١. لجنة التدقيق

عضو مجلس الإدارة السيد جورجيو بودو رئيساً  
عضو مجلس الإدارة السيد سعيد الزعيم عضواً  
عضو مجلس الإدارة السيد عادل مرعب عضواً

تم انتخاب أعضاء اللجنة الحاليين في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢ تموز ٢٠٢٠، حيث تقوم هذه اللجنة بمراقبة سلامة القوائم المالية للشركة ومراجعة القضايا المحاسبية ذات الأثر الجوهرى على البيانات المالية، بالإضافة إلى النظر إن كانت التوصيات المقدمة من قبل مدققي الحسابات الخارجيين أو التدقيق الداخلي يتم تطبيقها من قبل الإدارة التنفيذية.

### ٢. اللجنة التنفيذية

نائب رئيس مجلس الإدارة السيد رائد المديهم رئيساً  
عضو مجلس الإدارة السيد طارق الزعيم عضواً

تم انتخاب أعضاء اللجنة الحاليين في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢ تموز ٢٠٢٠، يتمثل دور اللجنة التنفيذية في مراقبة أداء العمل بصفة مستمرة واعتماد المصاريف ذات القيم الكبيرة للشركة ومراجعة الأهداف والميزانيات والخطط المالية واستعراضها خلال اجتماعات مجلس الإدارة.

### ٣. لجنة شؤون التعويضات

رئيس مجلس الإدارة السيد عماد المهيدب رئيساً  
نائب رئيس مجلس الإدارة السيد رائد المديهم عضواً

تم انتخاب أعضاء اللجنة الحاليين في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد بتاريخ ٢ تموز ٢٠٢٠، حيث تقوم اللجنة بتقييم النظم والإجراءات والقرارات الرئيسية الخاصة بشؤون العاملين وتعويضاتهم، بالإضافة لوضع معايير وشروط الحد الأدنى للخبرات والمؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين.



## رسالتنا

« أن نحقق رؤيتنا من خلال التميز والريادة في جودة منتجاتنا وخدماتنا والاستثمار لما فيه خير الوطن »

## وحدة علاقات المساهمين

تعمل وحدة علاقات المساهمين على تزويد مساهمي الشركة بكافة المعلومات المتاحة لهم بموجب القوانين والتشريعات الخاصة بالشركات المساهمة وبأعلى درجات الاحتراف والشفافية. كما تُعنى بكافة عمليات التواصل مع المساهمين وسوق دمشق للأوراق المالية وهيئة الأوراق والأسواق المالية السورية.

تقدم وحدة علاقات المساهمين خدماتها للمساهمين من خلال الإجابة على استفساراتهم وحفظ وتحديث بياناتهم بموجب تقارير التداول الصادرة عن سوق دمشق للأوراق المالية. كما تقوم بمتابعة التزامات أعضاء مجلس الإدارة والإدارات التنفيذية فيما يتعلق بملكيتهم لأسهم الشركة وفترات حظر التداول عليها، بالإضافة إلى نشر إعلانات الشركة وتقاريرها المالية والإفصاح عن الأمور والأحداث الجوهرية للجهات الرقابية والإشرافية انطلاقاً من التزام الشركة بمبادئ الحوكمة والشفافية.

بلغ عدد الصفقات المنفذة في سوق دمشق للأوراق المالية على سهم شركة اسمنت البادية /١,٣٤٣/ صفقة بما مجموعه /٩٨٥,٥١٦/ سهم بإجمالي تداول تجاوز الـ /٧/ مليار ليرة سورية. وقد حقق سعر السهم ارتفاعاً في العام ٢٠٢٣ من /٧,٢٠١/ ليرة سورية في الجلسة الافتتاحية إلى /١٢,٥٠٠/ ليرة سورية خلال آخر جلسة تداول تمت في العام المذكور، وقد كان أعلى سعر وصل له سهم شركة اسمنت البادية خلال العام /١٢,٨١٠/ ليرة سورية.

## بيان بأسماء كبار مالكي الأسهم

فيما يلي بيان بأسماء كبار مالكي الأسهم المصدرة من قبل الشركة (مالكي ٥٪ من الأسهم فما فوق) وعدد الأسهم المملوكة لكل منهم:

٢٠٢٣*		٢٠٢٢		الجنسية	الاسم
النسبة	عدد الأسهم	النسبة	عدد الأسهم		
٪٣٣,٥	٣٢,٧٢٢,٢٠٠	٪٣٣,٥	٣٢,٧٢٢,٢٠٠	سعودية	شركة المهيدب القابضة
٪٢٦	٢٥,٣٧٦,٠٠٠	٪٢٦	٢٥,٣٧٦,٠٠٠	هولندية	شركة سيرانفست القابضة
٪٧,٥	٧,٢٢٢,٤٠٠	٪٧,٥	٧,٢٢٢,٤٠٠	سورية	شركة الزعيم القابضة
٪٦,٢	٦,٠٥٢,٢٨٠	٪٦,٢	٦,٠٥٢,٢٨٠	سوري	المهندس إبراهيم شيخ ديب
٪٥	٤,٨٨٠,٠٠٠	٪٥	٤,٨٨٠,٠٠٠	سعودية	شركة الفوزان القابضة

\*حسب آخر جلسة تداول عقدت بتاريخ ٢٠٢٣/١٢/٢١



الأوراق المالية المملوكة من قبل الأطراف ذوي العلاقة كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١

عدد الأسهم		الجنسية	الصفة	الاسم
٢٠٢٣	٢٠٢٢			
٩٧,٦٠٠	٩٧,٦٠٠	سوري	عضو مجلس إدارة	السيد طارق الزعيم ممثلاً عن شركة الزعيم القابضة
٦,٠٥٢,٢٨٠	٦,٠٥٢,٢٨٠	سوري	عضو مجلس إدارة	المهندس إبراهيم شيخ ديب
٤٠٣,٦١٩	٩١٩,٠٠٤	سوري	طرف ذو علاقة	عقيلة وأبناء المهندس إبراهيم شيخ ديب
٩٩,١٦٨	٩٩,١٦٨	سعودية	طرف ذو علاقة	عقيلة نائب رئيس مجلس الإدارة
٧٨٠,٩٦٤	٣٧٨,٧٢٦	سوري	الرئيس التنفيذي	السيد خالد الصواف
٢,٠٠٠	٢,٠٠٠	سورية	طرف ذو علاقة	عقيلة الرئيس التنفيذي



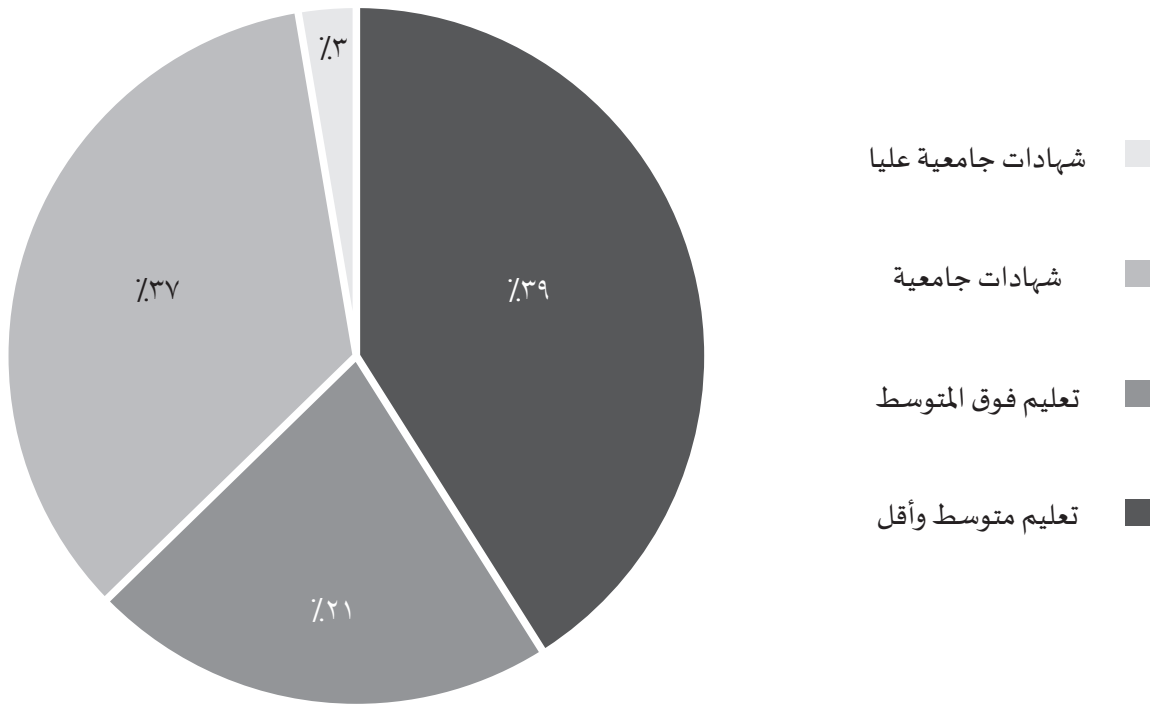
## الموارد البشرية وبيئة العمل

بلغ عدد العمال المسجلين خلال العام ٢٠٢٣ / ٣٢٣/ عاملاً بدوام كامل بالإضافة إلى ما يفوق الـ ١٤٨/ فرصة عمل من خلال مقاولي الشركة ومزودي الخدمات.

وقد حرصت شركة اسمنت البادية على دعم استقرار قوة العمل، على الرغم من التحديات التي واجهتها، وذلك انطلاقاً من إيمان الشركة بضرورة إيلاء أعلى درجات الاهتمام بالوضع الصحي والمعيشي للعاملين وعائلاتهم، إلى جانب أولوية الاهتمام بالسلامة المهنية في كافة مواقع العمل.

قامت الشركة بعقد العديد من الدورات التدريبية الخارجية والداخلية بما مجموعه ٦,١٨٨/ ساعة تدريب خلال العام ٢٠٢٣.

### المؤهلات العلمية للعاملين في الشركة



## لمحة عن أسواق الاسمنت السورية و آثار سياسة التسعير التي تم فرضها على شركة اسمنت البادية

شهد العام ٢٠٢٣ استمراراً في تراجع حجم السوق لمادة الاسمنت نظراً لتأثر فعاليات البناء والتشييد وتنفيذ المشاريع الكبيرة بالأوضاع الاقتصادية الراهنة وتضخم الكلف والارتفاع الكبير في أسعار باقي مواد البناء والمحروقات وأجور النقل.

كما انخفضت المبيعات لدى الشركة بشكل حاد مقارنة مع العام ٢٠٢٢ جراء استمرار سياسات التسعير التي ألزمت بها الشركة بما لا يغطي الكلف الفعلية، وارتفاع حصة منتجات معامل القطاع العام من السوق نظراً للتسعير المنخفض الذي لم يعكس التضخم الحاد والمتسارع واستفادة هذه المعامل من الدعم الحكومي للكهرباء والتفرقة في أسعار المحروقات.

### مبيعات الاسمنت

حققت الشركة مبيعات بما يتناسب مع حجم السوق والمعطيات خلال العام ٢٠٢٣ بواقع ٣٥٧/ ألف طن من الاسمنت المعبأ والسائب، وقد بلغ صافي إيرادات البيع بعد خصم قيم الإنفاق الاستهلاكي والضرائب المستقطعة ٣٦١/ مليار ل.س.

### عمليات المشتريات

استمرت صعوبات تأمين القطع الأجنبي عبر الأفنية النظامية خلال العام ٢٠٢٣ حيث لم تتمكن الشركة من استيراد أي شحنات من مادة الفحم الحجري كما انحسرت عمليات استيراد قطع الغيار والمستلزمات الخارجية مما انعكس سلباً على مستويات الأمان في مخازين تلك البنود وأدى إلى تعطيل مشاريع في غاية الأهمية لاستقرار وتطوير العملية الإنتاجية.

وقد سعت الشركة بشكل دائم إلى تجنب الاعتماد على مصدر وحيد للتوريد، ويستثنى من ذلك المحروقات التي تُستجر بالكامل من الشركة السورية لتخزين وتوزيع المواد البترولية (محروقات) أو من الجهات المصرح لها رسمياً. بالإضافة إلى أكياس تعبئة الاسمنت التي تُستجر من المورد الوحيد المتوفر في القطر، والقطع التبديلية الخاصة بمحطة الطاقة ومطحنتي الاسمنت والخام التي تم توريدها حصرياً من قبل الشركات المصنعة.

### تطبيق الشركة لمعايير الجودة

تلتزم شركة اسمنت البادية بتحقيق أفضل المعايير لجودة المنتج استناداً إلى المواصفة القياسية السورية رقم ٣٨٠٠ للعام ٢٠١٥ والمتطابقة مع المواصفة القياسية الأوروبية رقم ١- ١٩٧ للعام ٢٠٠٠. ويتم التعاون مع مركز الأبحاث والاختبارات الصناعية التابع لوزارة الصناعة لإجراء الاختبارات اللازمة على عينات الاسمنت المباع في الأسواق. كما أن الشركة تقوم بتطبيق الإجراءات اللازمة لكافة أنواع الاسمنت المنتج لديها للاحتفاظ بشارة المطابقة من هيئة المواصفات والمقاييس السورية.

يتم إجراء الاختبارات الفيزيائية والكيميائية وعمل الفحوصات النوعية ومطابقة المواصفات والجودة للمواد الأولية والوقود بأنواعه ومادة الكلنكر وكافة أنواع الاسمنت المنتج عبر كافة مراحل العملية التصنيعية من خلال مخبر مصنع شركة اسمنت البادية المركزي، والذي يُعد الأحدث في القطر من حيث الإمكانيات وتجهيزات الاختبار والتحليل والقياس وفقاً لأحدث المعايير والتقنيات، وبما يتوافق مع متطلبات المواصفات القياسية العالمية والسورية. كما تتم معايرة كافة أجهزة الاختبار والتحليل والوزن المعتمدة في المخبر المركزي للشركة بشكل دوري بالتعاون مع مركز الأبحاث والاختبارات الصناعية التابع لوزارة الصناعة.



## المعايير البيئية

تعمل شركة اسمنت البادية بدرجة عالية من المسؤولية والالتزام تجاه الحد من الآثار البيئية وتفعيل أفضل السبل لحماية البيئة علماً بأن التصميم لمصنع الشركة يُراعي أحدث المتطلبات البيئية، نذكر منها منظومة تصفية الغبار والحد من الانبعاثات المصممة وفقاً لمتطلبات القانون الأوروبي لسلامة البيئة رقم (2008/EC/1) وتماشياً مع قانون البيئة السوري رقم /٥٠/، حيث جهزت كافة نقاط الخط الإنتاجي بالفلاتر القماشية الحديثة التي يتم استبدالها دورياً على الرغم من مصاعب التوريد والأعباء المالية. كما تعمل الشركة بشكل دائم على توفير الحلول الملائمة من أجل معالجة كافة النفايات الناتجة عن العملية الإنتاجية.

## الصحة والسلامة المهنية

تحرص الشركة على توفير بيئة عمل آمنة للعاملين وعمالة المقاولين والزوار والمتواجدين في كافة مواقعها. حيث يتم إجراء الفحص الدوري للمعدات والتجهيزات والآليات والتطوير المستمر للسياسات والإجراءات والتزويد بمستلزمات الوقاية من أجل ضمان توفر أفضل الشروط لأمن وسلامة الجميع وفقاً للمعايير الدولية. حيث يتم التواصل المباشر مع العاملين والمتواجدين في كافة المواقع ونشر التوعية بشروط الصحة والسلامة المهنية وإقامة الدورات التدريبية الخاصة بها.

يتوفر لدى الشركة تجهيزات كافية لعمليات إطفاء الحرائق، كما يتم باستمرار تأهيل وتدريب فرق الطوارئ المتواجدة في كافة الأوقات من أجل تمكين إجراءات الإسعاف ومكافحة الحرائق والدخول الآمن للأماكن الخطرة والإخلاء السريع في الحالات الطارئة.

كما يوجد في مصنع الشركة عيادة طبية مجهزة بشكل كامل مع كادر تمريض وإسعافات أولية تحت إشراف طبيب الشركة للتعامل مع أي إصابات عمل أو حوادث صحية طارئة، مع تواجد سيارة الإسعاف المجهزة بالكامل على أهبة الاستعداد، للتعامل مع كافة الاحتياجات الإسعافية للعاملين.

نحمد الله بأن العام ٢٠٢٣ لم يشهد أي إصابات أدت إلى الوفاة أو العجز الدائم ضمن مرافق الشركة. علماً بأن الشركة مستمرة في تفعيل المزيد من الإجراءات الصارمة المتعلقة بالصحة والسلامة المهنية وتعزيز شروط السلامة في عقود المقاولين.



## قيمنا

### النزاهة

الممارسات الأخلاقية واحترام الأنظمة والقوانين وحقوق الغير

### السلامة المهنية

أولوية سلامة الأشخاص والمنشآت

### المسؤولية البيئية

أحدث ممارسات حماية البيئة في عمليات التصنيع

وتطوير منتجات اسمنت صديقة للبيئة

والسعي للاعتماد على مصادر نظيفة للطاقة والوقود

### الوحدة

العمل كفريق لتحقيق أهداف مشتركة ضمن رؤية ورسالة الشركة

### القيادة

بيئة عمل غنية بفرص التطور والازدهار

محفزة على المبادرة والابتكار وتحمل المسؤولية

تُرسخ أهمية دور كلّ موظف في النجاح الكلي للشركة



## القرارات الحكومية أو قرارات المنظمات الدولية ذات الأثر

- قرارات تسعير مادة الاسمنت الصادرة عن وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك على الرغم من حق شركة اسمنت البادية بتحرير التسعير بموجب كتاب المجلس الأعلى للاستثمار رقم ٣٠/١/١٦ تاريخ ٢٠٠٦/١/٢٣ التي كان لها بالغ الأثر من حيث إلزام الشركة البيع بأسعار لا تغطي الكلف الفعلية:

- القرار رقم ١٠/٦٢٦/ص الصادر بتاريخ ٢٠٢٣/٠٥/٣١
- القرار رقم ١٠/١٠/١٠٢٥ الصادر بتاريخ ٢٠٢٣/٠٦/١٩
- القرار رقم ٣٢٢٠/الصادر بتاريخ ٢٠٢٣/١٠/٠٤

- القرارات الصادرة عن وزارة النفط والثروة المعدنية / وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك بخصوص أسعار مبيع المحروقات: شهد العام ٢٠٢٣ ارتفاعات كبيرة في أسعار المشتقات النفطية حيث بلغ سعر طن مادة الفيول في نهاية العام ٦,٦ مليون ل.س. مقارنة بـ ١,٤ مليون ل.س. في بداية العام (أي ما يقارب الخمسة أضعاف)، واقترب من ٩ مليون ل.س. في بعض الفترات.

كما ارتفع سعر ليتر مادة المازوت من ٢,٥٠٠ ل.س. في بداية العام إلى ١٠,٩٠٠ ل.س. في نهايته، واقترب من ١٣ ألف ل.س. في بعض الفترات.

وذلك مع الاستمرار بالتفريق في الأسعار فيما بين القطاع العام والقطاع الخاص (شركة اسمنت البادية)، حيث وصل الفرق في سعر طن مادة الفيول في بعض الفترات خلال العام إلى ٦,٥ مليون ل.س. لصالح القطاع العام.

- القرارات الصادرة عن وزارة النفط والثروة المعدنية والقاضية برفع قيمة حق الدولة على الخامات المعدنية المستخرجة لصناعة الاسمنت:

- القرار رقم ٥٨/ تاريخ ٢٠٢٣/٠١/١٩ الحجر الكلسي /٥٠٠٠/ل.س. والبازلت /٦٠٠٠/ل.س.
- القرار رقم ٢٥٦/ تاريخ ٢٠٢٣/٠٦/٠٥ الحجر الكلسي /٧٠٠٠/ل.س. والبازلت /٨٠٠٠/ل.س.
- القرار رقم ١٢٠٣/ص.ر/ تاريخ ٢٠٢٣/٠٨/٢٧ الحجر الكلسي /٨٠٠٠/ل.س. والبازلت /٨٠٠٠/ل.س.

- القرار رقم ٨١/م الصادر بتاريخ ٢٠٢٣/٠٦/١٩ عن هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية الذي نص على أنه يجب على الشركات الخاضعة لرقابة هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية استخدام نشرة الحوالات والصرافة في تقييم موجوداتها والتزاماتها بالعملة الأجنبية.

- القانون رقم ١١/ الصادر بتاريخ ٢٠٢٣/٠٦/٢٢ الذي سمح للشركات المساهمة المغفلة القائمة قبل تاريخ صدوره بإعادة تقييم أصولها الثابتة المادية بما يتناسب مع قيمتها الحقيقية والرائجة بتاريخ إعادة التقييم.



## وصف لأي حماية حكومية أو امتيازات

عملاً بأحكام المادة رقم /١٠/ من نظام وتعليمات الإفصاح رقم /١١٠/ الصادر عن هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية والتي نصّت على ضرورة وصف أي حماية حكومية أو امتيازات تتمتع بها الشركة أو أي من منتجاتها بموجب القوانين والأنظمة أو غيرها، ووصف أي براءات اختراع أو حقوق امتياز تم الحصول عليها، نورد لكم ما يلي:

### ■ الأرض والمقالع

تم منح حق استثمار الأراضي المستأجرة والتي تشمل مساحات المقالع وأرض المصنع والأراضي المحيطة بها لصالح شركة اسمنت البادية وذلك من قبل المؤسسة العامة للجيولوجيا والثروة المعدنية التابعة لوزارة النفط السورية بموجب عقد مدته خمسون عاماً قابلاً للتמיד.

### ■ تحرير التسعير والتسويق لمادة الاسمنت

كتاب المجلس الأعلى للاستثمار رقم ٣٠/١/١١٦ تاريخ ٢٣/١/٢٠٠٦ بالموافقة على تحرير سعر مادة الاسمنت المنتج لدى القطاع الخاص، وتحرير تسويق منتجات القطاع الخاص من مادة الاسمنت في السوق المحلية.

### ■ العلامات والأسماء والنماذج التجارية لشركة اسمنت البادية

إن الشعار الإلكتروني لشركة اسمنت البادية واسمها التجاري «البادية» والعلامة التجارية الفارقة والاسم التجاري لمنتج اسمنت «الجمل» والنموذج الصناعي لرسم «الجمل» هي علامات وأسماء ونماذج تجارية مسجلة عبر مديرية حماية الملكية التجارية والصناعية باسم شركة اسمنت البادية (ش.م.ع) في الجمهورية العربية السورية وعدد من الدول المجاورة.

## وصف لأهم الإنجازات التي حققتها شركة اسمنت البادية خلال العام ٢٠٢٣

### على صعيد الأمن والسلامة

نحمد الله بأن العام ٢٠٢٣ لم يشهد أي إصابات أدت إلى الوفاة أو العجز الدائم لأي من العاملين أو المتواجدين في كافة مرافق الشركة.

### على صعيد عمليات التوريد

استطاعت الشركة الاستمرار في العمليات الإنتاجية بالاعتماد على مخازين المواد الأولية والفحم الحجري وقطع الغيار المستجرة خلال الفترات السابقة وتأمين المستلزمات من أجل الاستمرار في الإنتاج ورفد السوق المحلية بمادة الاسمنت. مع العلم بأن الشركة لم تتمكن خلال العام ٢٠٢٣ من استيراد أي كميات من مادة الفحم الحجري، كما شهدت تراجعاً كبيراً في عمليات الاستيراد لقطع الغيار والمستلزمات الخارجية نظراً لشح القطع الأجنبي المتاح عبر الأقتية النظامية مما شكل تحدياً كبيراً لفريق العمل لتفادي المخاطر الجسيمة جراء نقص تلك المواد.

### على صعيد عمليات التشغيل والإنتاج والجودة

تمكنت الشركة خلال العام ٢٠٢٣ من تشغيل الفرن لمدة ٩٥/ يوماً متأثرة بعدم تمكنها من استيراد مادة الفحم الحجري وشح توريد مادة الفيول محلياً. حيث تم إنجاز كافة الصيانات الدورية الوقائية والعمرات للمعدات الرئيسية ومحطة الطاقة. كما تم طرح منتج جديد من الاسمنت «المقاوم للكبريتات» عالي الأداء.

استمرت الشركة بالحفاظ على شارة المطابقة لمنتجاتها من هيئة المواصفات والمقاييس السورية، ومطابقة اختبارات مع مركز الأبحاث والاختبارات الصناعية. كما تم دورياً معايرة كافة أجهزة الاختبار والتحليل والوزن في المخبر المركزي للشركة، الذي حصل على المرتبة الأولى في البرنامج الوطني لتقييم أداء المخابر. كما حاز مخبر الشركة على شهادة مطابقة في اختبار الكفاءة لدى المكتب المرجعي الألماني لاختبارات الكفاءة (DRRR).

### على صعيد المشاريع المنفذة

تمكنت الشركة خلال العام ٢٠٢٣ من إنجاز إكساء وتجهيز مبنى الإدارة العامة الجديد الكائن في مشروع البوابة الثامنة في يعفور، بالإضافة إلى إنجاز عدة مشاريع في المصنع منها استبدال شبكات المياه الصناعية وشبكة الإطفاء الأرضية، وتأهيل وحدة المعالجة لمياه الصرف الصحي، وتوسعة المستودع الرئيسي، وتوسعة ورشة الميكانيك في محطة الطاقة الكهربائية وإنشاء محطة لمعالجة المياه المالحة، بالإضافة إلى إنجاز عدد من الدراسات لمشاريع مستقبلية لتطوير العمليات الإنتاجية أو التوليد البديل للطاقة الكهربائية أو تأهيل مرافق ومباني المصنع.



### على صعيد التسويق والمبيعات

بلغ حجم مبيعات الشركة خلال العام ٢٠٢٣/٣٥٧/ ألف طن من الاسمنت المعبأ والسائب، وبلغ صافي إيرادات البيع بعد خصم قيم الإنفاق الاستهلاكي والضرائب المستقطعة /٣٦١/ مليار ل.س.، وقد كانت منتجات الشركة هي الخيار الموثوق والأول لدى مجايل البيتون، في كافة مشاريع البيتون والتطبيقات النوعية، التي تتطلب المقاوامات العالية وثبات المواصفات والجودة الفائقة.

وقد جاء الانخفاض في حجم المبيعات بالمقارنة مع العام ٢٠٢٢ جراء استمرار سياسات التسعير التي ألزمت بها الشركة بما لا يغطي الكلف الفعلية، في الوقت الذي ارتفعت فيه الحصة السوقية لمنتجات معامل القطاع العام نظراً لتأخر تعديل الأسعار لدى تلك المعامل بما يواكب التضخم الحاد والمتسارع بالإضافة لما يتوفر لها من دعم حكومي بالكهرباء وأسعار المحروقات.

### على صعيد الموارد البشرية

استمرت الشركة بالتحفيز والتطوير ودعم الاستقرار المعيشي لكافة العاملين، كما قامت بعقد العديد من الدورات التدريبية الخارجية والداخلية بما مجموعه /٦,١٨٨/ ساعة تدريب خلال العام ٢٠٢٣.





## استراتيجية الشركة والخطة المستقبلية

- انطلاقاً من رؤية الشركة ورسالتها تم إعداد خطة عمل متكاملة للعام ٢٠٢٤ تحدد استراتيجية الشركة وأهداف العمل لكافة القطاعات والإدارات، وذلك وفقاً لما يلي:
- (١) التأكد من جاهزية الخطط والسياسات والممارسات اللازمة من أجل تحقيق أمن وسلامة كافة العاملين والمتواجدين في الشركة مع سجل خالٍ من أي وفيات أو إصابات عمل معطلة، والعمل ضمن أعلى المعايير البيئية وتطوير الأنظمة التي تعمل على خفض الأثر البيئي.
  - (٢) استمرار التزام الشركة بالقوانين والأنظمة المرعية وأسس الحوكمة والشفافية.
  - (٣) الحفاظ على مكانة الشركة في الأسواق السورية من حيث تميز جودة المنتجات والخدمات ورفع القيمة المضافة للمستثمرين النهائيين لمنتجات الشركة.
  - (٤) تحقيق خطط الإنتاج والمبيع لمادتي الكلنكر والاسمنت بأعلى معايير الأداء والكفاءة لعمليات التشغيل والصيانة والتوريد.
  - (٥) حماية أصول الشركة وإدارة مواردها بكفاءة ومكافحة الهدر وخفض كافة التكاليف غير المنتجة مع بناء المخازين بمستويات أمان عالية للمواد الأولية والوقود وترميم النقص الحاد في مستويات مخزون قطع الغيار والمستلزمات الخارجية.
  - (٦) العمل على تفعيل وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية خلال الأعوام ٢٠٢٤-٢٠٢٥ ومن أهمها مشاريع الطاقة البديلة والوقود البديل ومشروع مطحنة الاسمنت الإضافية ومشروع إعادة تأهيل خطوط التعبئة القديمة الأول والثاني، وما يلزم من مشاريع أخرى.
  - (٧) استمرار عمليات التأهيل وخلق الفرص الأكبر قدر ممكن من العارضين والحفاظ على العلاقة المتميزة مع كافة المتعاملين مع الشركة من زبائن وموردين ومقاولين ومتعهدي خدمات.

علماً بأن فريق الشركة قد قام بتعريف أهم التحديات المتوقعة خلال العام ٢٠٢٤ ليُصار إلى متابعتها ورفع القدرة على التعامل معها، والتي تتلخص فيما يلي:

- تجاوز مصاعب الحصول على القطع الأجنبي عبر الأفنية النظامية والسعي للحصول على مصادر جديدة عبر عمليات التصدير وذلك من أجل دعم خطط بناء مخازين الوقود والمواد الأولية وترميم التراجع الكبير في مخزون المستوردات من قطع الغيار ومستلزمات العملية الإنتاجية وتفعيل المشاريع الاستراتيجية المتعطلة.
- تمكين الشركة من الوفاء بالتزاماتها تجاه المساهمين المقرضين والتوظيف الأمثل لفائض النقد غير الموظف الناتج عن عمليات المبيع.
- دعم استقرار الوضع المعيشي للعاملين وتطوير كل ما يلزم لضمان توفر أفضل الكفاءات والخبرات والمهارات لقوة العمل وبما يلبي الاحتياجات للمراحل المستقبلية.



## الأحداث الهامة التي مرت على الشركة خلال العام ٢٠٢٣

### اجتماع الهيئة العامة العادية المنعقد في ١٤ نيسان ٢٠٢٣

#### مقتطفات من محضر الاجتماع

بدعوة من مجلس إدارة شركة اسمنت البادية اجتمعت الهيئة العامة العادية للشركة بتاريخ ١٤ نيسان ٢٠٢٣ وذلك لطرح جميع النقاط المحددة وفقاً لقانون الشركات الصادر بالمرسوم التشريعي رقم /٢٩/ عام ٢٠١١ ومناقشة وإقرار جدول أعمال الهيئة العامة العادية، نورد لكم فيما يلي موجزاً عن أبرز القرارات المتخذة خلال الاجتماع:

أولاً: المصادقة والإقرار على جميع ما ورد في تقرير مجلس الإدارة وتقرير مفتش الحسابات والتقرير المالي عن الفترة الممتدة من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢ حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ .

ثانياً: الاستماع إلى تقرير مدقق الحسابات عن أحوال الشركة ومركزها المالي وحساباتها الختامية المقدمة من قبل مجلس الإدارة.

ثالثاً: مناقشة تقرير مجلس الإدارة ومدقق الحسابات والحسابات الختامية والمصادقة عليهما وإقرارهما.

رابعاً: الموافقة على توصية مجلس الإدارة بشأن توزيع الأرباح على المساهمين والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة عن العام ٢٠٢٢ .

خامساً: انتخاب مدقق الحسابات لعام ٢٠٢٣ وتفويض مجلس الإدارة لإقرار تعويضاته.

سادساً: المصادقة والإقرار على إبراء ذمة رئيس وأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية عن أعمال الشركة للمدة الممتدة من ١ كانون الثاني ٢٠٢٢ حتى ٣١ كانون الأول ٢٠٢٢ .



## وصف للمخاطر التي تواجهها الشركة

### ١. المخاطر الاستراتيجية

لا تزال الظروف الاقتصادية الصعبة تلقي بثقلها على أداء الشركة متمثلة بارتفاع معدلات التضخم وارتفاع أسعار السلع الأساسية وكلف الشحن، بالتزامن مع الشح في تأمين القطع اللازم للمستوردات، مع استمرار معوقات الحظر الاقتصادي المفروض على سوريا. وقد تركزت استراتيجية الشركة على إدارة التدفقات النقدية من خلال رفع مخازين الكلنكر والمواد الأولية والوقود وبقي مستلزمات الإنتاج ما أمكن.

### ٢. المخاطر المالية

#### مخاطر تغيرات أسعار العملات الأجنبية

تتمثل في المخاطر المرتبطة بالتغير في سعر صرف الليرة السورية مقابل أسعار العملات الأجنبية اللازمة لتعاملات الشركة المالية الخاصة بدفعات موردي المواد المستوردة والالزمة للعمليات الإنتاجية للشركة وتؤثر كذلك على تقييم بنود الأصول والالتزامات ذات الطبيعة النقدية بالعملات الأجنبية.

#### التدفقات النقدية ومخاطر السيولة

تتمثل في المخاطر الناجمة عن عدم توفر القطع بالعملات الأجنبية، اللازم لمستوردات الشركة، بما يعيق سداد قيم طلبيات قطع غيار ضرورية وتنفيذ مشاريع هامة لاستقرار العملية الإنتاجية، مع استمرار عدم تمكن الشركة من سداد القروض للمساهمين الأجانب. ومن أجل تفادي تراكم النقد المتأخر للسداد في المصارف، عملت الشركة على إدارة السيولة النقدية من خلال تعزيز المخازين وسداد قروض المساهمين السوريين والاستفادة من الودائع قصيرة الأجل في المصارف السورية، وذلك لحين التمكن من سداد باقي الالتزامات المترتبة على الشركة.

#### مخاطر التغير في أسعار الفائدة

تتمثل في المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار الفائدة على المطلوبات المالية الخاضعة لأسعار فوائد متغيرة وكذلك على الموجودات المنتجة للفوائد. وقد قامت الشركة بإعداد تحليل الحساسية الذي يقيس أثر التغير في معدلات الفائدة على المركز المالي للشركة، وذلك بهدف الوصول إلى التوقع المسبق لمقدار هذا الأثر واتخاذ الإجراءات الممكنة للتقليل منه. هذا وقد تم إدراج تحليل الحساسية المذكور في البيانات المالية.

### ٣. المخاطر التشغيلية

تتلخص هذه المخاطر المتعلقة بالعملية التشغيلية في الشركة وحماية كوادر وأصول الشركة وأنظمة المعلومات والاتصالات.

#### مخاطر عدم توفر بعض المواد الأولية الأساسية اللازمة للإنتاج

تعمل الشركة على تخفيض أثر هذه المخاطر من خلال سعيها المتواصل لرفع مخازين الكلنكر والمواد الأولية والوقود وقطع الغيار. إلا أن محدودية القطع الأجنبي المتاح لمستوردات الشركة قد أثر بشكل حرج على مستويات الأمان لمخزون مادة الفحم الحجري وقطع الغيار والمستلزمات الخارجية، كما أنه يؤدي لتأخير المباشرة بمشاريع هامة لدعم استقرار واستمرار العملية الإنتاجية. علماً بأن الشركة تقوم بالإفصاح بشكل دائم عن تلك المخاطر للجهات الحكومية المعنية.

## مخاطر تسرب اليد العاملة وأصحاب الخبرة في الشركة

تعمل الشركة على تخفيض أثر المخاطر الناجمة عن تسرب أو هجرة الكفاءات من خلال التطوير المستمر للسياسات الخاصة بالرواتب والأجور والمزايا وخلق فرص النمو والتدريب. كما تعمل الشركة على تهيئة البدائل عبر تحفيز وتمكين العاملين للارتقاء في السلم الوظيفي في كافة مواقع العمل. بالإضافة لاستقطاب أفضل المهارات والخبرات ضمن ما هو متاح في سوق العمل المحلي.

## مخاطر تقنية المعلومات والاتصالات

إن خطر فقدان إمكانية الاتصال خاصة مع مصنع الشركة يعتبر عائقاً كبيراً لعمليات إدارة الإنتاج والبيع والتواصل مع كافة الأطراف ذوي العلاقة، ويهدف التخفيف من أثر هذه المخاطر فقد تم الاعتماد على ثلاث منظومات منفصلة للاتصال تؤمن استمرارية الاتصال والمراقبة بشكل فعال.

كما تقوم الشركة بصيانة ورفع جاهزية منظومة تقنية المعلومات من حيث الحفاظ على البنية التحتية واستمرار الأداء الفعال لنظام المحاسبة المؤتمت.

## ٤. المخاطر المرتبطة بالأمن والسلامة والتأمين

نظراً لاستمرار الظروف الأمنية المعيقة لإمكانية الحصول على الحلول التأمينية الملائمة بما يغطي مخاطر الحروب والحريق والسرقات والكوارث الطبيعية، قامت الشركة بتكثيف جهودها في تعزيز إجراءات الأمن والسلامة بهدف حماية أفرادها وأصولها. كما أن الشركة تقوم سنوياً بتجديد بوالص التأمين الصحي لكافة موظفيها وعائلاتهم، والتأمين الشامل للمركبات والآليات التابعة للشركة. كما تقوم بتوفير سيارتي إسعاف وإطفاء خاصة بكامل تجهيزاتها ومعداتهما متواجدة في المعمل بشكل دائم لحالات الطوارئ.

## وصف للشركات التابعة وطبيعة عملها

لا يوجد أي شركات تابعة لشركة اسمنت البادية (ش.م.م). باستثناء شركة إمداد للتجارة أوف شور (ش.م.ل.) التي تم تأسيسها في لبنان برأسمال قدره ٣٠ مليون ليرة لبنانية حيث تمتلك شركة اسمنت البادية (ش.م.م) ٩٩٪ من أسهم شركة إمداد للتجارة أوف شور. الغرض الرئيسي من تأسيس هذه الشركة هو دعم عمليات التوريد والخدمات اللوجستية الخاصة بشركة اسمنت البادية.

حتى نهاية العام ٢٠٢٣، لم تمارس شركة إمداد للتجارة أوف شور (ش.م.ل.) أي نشاط تجاري أو عملي وبالتالي لا يوجد أي نتائج لأعمال هذه الشركة.

## أتعاب التدقيق والاستشارات المالية والضريبية للشركة والشركات التابعة

قامت الشركة بالتعاقد مع المحاسب القانوني د. مجد الدين شهبان للقيام بمراجعة وتدقيق الحسابات، والمستشار الضريبي السيد عوني زكية لتقديم الاستشارات الضريبية، وشركة ارنست ويونغ وسعيد ومشاركوه المحدودة للمسؤولية للقيام بالتدقيق وتقديم الاستشارات المالية والاستشارات الضريبية وتدقيق إجراءات النظام المالي المؤتمت للشركة ومراجعة التقارير الخاصة بالإدارة، كما تم التعاقد مع الشركة المذكورة بالإضافة إلى الخبير المحاسب القانوني السيد أحمد المصري لتدقيق عمليات إعادة تقييم الأصول الثابتة المادية وإعداد التقارير اللازمة، حيث بلغت الأتعاب التي تلقتها تلك الجهات خلال العام ٢٠٢٣ فقط ١,٢/ مليار ل.س.

أما بالنسبة لشركة إمداد أوف شور التابعة في الجمهورية اللبنانية فقد بلغت أتعاب التدقيق خلال العام ٢٠٢٣ / ١,٣٣٢/ دولار أمريكي.



## المزايا والمكافآت لمجلس الإدارة والإدارة العليا

لاحقاً لتعليمات الإفصاح عن المزايا والمكافآت التي يتقاضاها كل من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة، فإننا نشير إلى أنه لم يتقاض أي من رئيس وأعضاء مجلس الإدارة بمن فيهم أعضاء مجلس الإدارة المقيمين خارج سوريا أية تعويضات أو مكافآت أو مزايا أو بدلات سفر وإقامة مقابل حضورهم لاجتماعات المجلس أو إدارتهم للشؤون الشركة خلال العام ٢٠٢٣.

فيما يخص مزايا ومكافآت أشخاص الإدارة العليا التي تتمثل في الأجور والأتعاب والرواتب والمكافآت ونفقات السفر، ومكافآت نهاية الخدمة خلال العام ٢٠٢٣ لـ ٣٧ موظفاً بلغت مبلغاً وقدره ١٨,٠٢٤,١٣٠,٠١٨ ليرة سورية.

## المسؤولية الاجتماعية

انطلقت شركة اسمنت البادية في مسيرتها منذ التأسيس من إيمانها بالفرص الواعدة للاقتصاد السوري ورؤيتها الواضحة للمسؤولية الاجتماعية التي انبثقت من أهمية إنجاز مشروع صناعي هام لإنشاء مصنع للاسمنت الاعتيادي البورتلاندي بطاقة إنتاجية كبيرة في البادية السورية قرب العاصمة دمشق، بما يعزز الطاقات الإنتاجية لصناعة الاسمنت السورية ويحقق النمو الاقتصادي بالاعتماد على الفعاليات المحلية المرتبطة والقدرات والإمكانيات المتميزة للكوادر الوطنية.

نجحت الشركة في استكمال تشييد مصنعها بزمن قياسي وبأعلى المواصفات وصولاً للدخول في مرحلة التشغيل منتصف العام ٢٠١١. وعلى الرغم من الظروف العصبية التي واجهتها الشركة خلال سنوات الأزمة السورية والتي تزامنت مع بدء التشغيل والحاجة الماسة لسداد الالتزامات الائتمانية المترتبة لإنجاز هذا المشروع الضخم إلا أن الشركة تمكنت من الصمود والاستمرار ملتزمة بمبادئها وقيمتها وبدعم من المساهمين الرئيسيين.

حددت الشركة معالم سياستها للمسؤولية الاجتماعية من خلال إيلاء الأولوية لسلامة وأمن العاملين والمتواجدين في جميع أماكن العمل ومرافق الشركة، وتمكين كوادر الشركة لتصبح رديفاً هاماً لصناعة الاسمنت السورية، والحد من الانبعاثات والآثار البيئية، وضمان العدالة والنزاهة في التعامل مع جميع أصحاب المصالح بما في ذلك الموردین والعملاء، إلى جانب المحافظة على أعلى درجات الحوكمة والشفافية والالتزام الضريبي واحترام الأنظمة والقوانين المرعية.

تتطلع الشركة لتحقيق الأهداف العادلة من حيث سداد قروض المساهمين التي تعطلت لما يقارب العقد من الزمان وصولاً لتحقيق النمو والربحية بما يلي آمال المستثمرين حال تحسن الأوضاع والبدء بمرحلة إعادة الإعمار بحيث تعم الفائدة على كافة أصحاب المصالح وتتعزز قدرة الشركة على تطوير رسالتها المجتمعية للمزيد من الأفاق.

## العقود والمشاريع والارتباطات مع الأطراف ذوي العلاقة

- عقد إيجار مكاتب إدارة الشركة في منطقة الصبورة - المشروع التجاري المسعى البوابة الثامنة من ٢٠٢٣/٠٣/٠١ إلى ٢٠٢٤/٠٢/٢٨ مع شركة أروب سورية (التي يساهم فيها المهندس إبراهيم شيخ ديب، عضو مجلس الإدارة في شركة اسمنت البادية).
- بموجب استدرج العروض الذي تم بهدف توفير خدمات التأمين الصحي للعاملين كان العرض المقدم من الشركة السورية العربية للتأمين (التي ينتهي لعضوية مجلس إدارتها السيد طارق الزعيم عضو مجلس الإدارة في شركة اسمنت البادية) الأنسب فنياً ومالياً وتم التعاقد معها لمدة عام كامل اعتباراً من تاريخ ٢٠٢٢/١١/١٧ لغاية ٢٠٢٣/١١/١٦.
- وتم التعاقد مع شركة أروب سورية (التي يساهم فيها المهندس إبراهيم شيخ ديب، عضو مجلس الإدارة في شركة اسمنت البادية) بموجب استدرج عروض لتوفير خدمات التأمين الصحي للعاملين في الشركة لمدة عام كامل اعتباراً من ٢٠٢٣/١١/١٧ لغاية ٢٠٢٤/١١/١٦.



### تحليل المركز المالي

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	بند التحليل المالي
%٢٤٥	%٤٠٣	%٣٦٣	%٤٠٦	%٣٦٩	نسبة التداول
%٣٥	%٩١	%١١٢	%١٠٨	%٨٧	نسبة السيولة السريعة
%٥	%٥٨	%٨٠	%٥٢	%٥٣	نسبة النقدية

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	بند التحليل المالي
(٣,٢٣٠,٦٨)	٥٢٥,٠٢	٤٨٩,٥٧	٨٤,٧٧	١٥٩,٣١	ربح السهم / (خسارة) ل.س.

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	بند التحليل المالي
١٨٧,٠٣٤	١٨٠,٠٩٦	١٤٦,٦٥٦	٧٦,٩٩٠	٢٧,٦٢٥	صافي رأس المال العامل (مليون ل.س.)

### السلسلة الزمنية للأرباح والخسائر وصافي حقوق المساهمين

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	العملة	البيان
(٣١٥,٣١٤,٢٩٠,٨١٦)	٥١,٢٤٢,٣٢٨,١٨٥	٤٧,٧٨٢,١٧٧,٠١١	٨,٢٧٣,٣٣٥,٨٧٦	١٥,٥٤٨,٩٧٨,٥٢٢	ل.س.	صافي الربح / الخسارة
١٤,٦٤٠,٠٠٠,٠٠٠	١٤,٦٤٠,٠٠٠,٠٠٠	١٤,٦٤٠,٠٠٠,٠٠٠	-	-	ل.س./سهم	توزيعات الأرباح
٢,٠٠٨,٥٢٨,٧٠٦,٦٣٩	١٠٣,٧١٧,٠١١,٣٢٤	٦٧,١١٤,٦٨٣,١٣٩	٣٣,٩٧٢,٥٠٦,١٢٨	٢٥,٦٩٩,١٧٠,٢٥٢	ل.س.	صافي حقوق المساهمين
١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	١٠٠,٠٠٠	ل.س./سهم	القيمة الاسمية للسهم
٢٠,٥٧٩,١٩	١.٦٢,٦٧	٦٨٧,٦٥	٣٤٨,٠٨	٢٦٣,٣١	ل.س./سهم	القيمة الدفترية للسهم
١٢,٦٦٣,٥٥	٦٨٥٨,٥٨	٦٥٢,٧٩٩	١,٨٢٢	١,١٥٠	ل.س.	القيمة السوقية للسهم

### الأثر المالي للعمليات ذات الطبيعة غير المتكررة

قامت الشركة بتغيير السياسات المحاسبية فيما يتعلق بقياس بند الآلات والتجهيزات من الممتلكات والآلات والمعدات كما في ٣٠ أيلول ٢٠٢٣ " تاريخ إعادة التقييم " بأثر مستقبلي.

تم اجراء التقييم من قبل مقيم معتمد حيث تم تحديد القيمة العادلة للآلات والتجهيزات باستخدام طريقة تكلفة الاستبدال المسهكة حيث بلغت ٢,٢٨٦,١٦١,٠٩٠,٧٨٨ ل.س. كما في ٣٠ أيلول ٢٠٢٣.

بلغ إجمالي تعديلات إعادة التقييم ٢,٢٥٧,٣٣٩,٣٨٠,٣٥٠ ليرة سورية كما في ٣٠ أيلول ٢٠٢٣. وتم الاعتراف بفائض إعادة تقييم الآلات والتجهيزات في الدخل الشامل الآخر بعد طرح رسم إعادة التقييم المتعلق بمتطلبات القانون رقم ١١ لعام ٢٠٢٣ والصادر بتاريخ ٢٢ حزيران ٢٠٢٣. تم إعداد البيانات المالية المرحلية كما في ٣٠ أيلول ٢٠٢٣ متضمنة نتائج تقرير إعادة تقييم الآلات والتجهيزات بعد الحصول على الموافقة الصادرة من قبل هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية بتاريخ ٢٩ شباط ٢٠٢٤.



## أنظمة وإجراءات الرقابة الداخلية للشركة

لدى الشركة نظام رقابة فعال بإشراف مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه والإدارة التنفيذية من أجل تقييم المخاطر وضمان الحوكمة والشفافية وإجراءات كافية للرقابة المالية الداخلية، بالإضافة للاستعانة بخبرات خارجية لخدمات التدقيق والاستشارات المالية والضريبية والقانونية.

ولدى الشركة قسم تدقيق داخلي يتبع للجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة لضمان وجود دور فعال لعمليات التدقيق الداخلي. حيث قام قسم التدقيق الداخلي بالعمل مع الإدارات والأقسام المعنية على توثيق وتطوير عدد من السياسات والإجراءات التي تضبط وتدير نظم الرقابة الداخلية بناءً على عملية تقييم المخاطر المستمرة، وتناولت هذه السياسات عدداً من الجوانب الرئيسية للعمليات والأنشطة التشغيلية، منها:

- السياسات والإجراءات الضابطة لشروط قبول وتسجيل الزبائن ومتابعة الزبائن النشطين.
- السياسات والإجراءات الضابطة لعمليات الجرد وضبط المخزون والمواد المستودعية.
- السياسات والإجراءات الضابطة لعمليات إدارة العقود والمناقصات.

تتم عملية مراجعة نظم الرقابة الداخلية بناءً على خطة مسبقة ومنهجية موضوعة على أساس تحديد وتقييم المخاطر.

علاوة على ذلك، يقوم قسم التدقيق الداخلي بمتابعة مدى الالتزام بالسياسات والإجراءات، ورفع التقارير الشهرية إلى لجنة التدقيق المنبثقة عن مجلس الإدارة حول الأعمال المنجزة، كما يقوم بالإبلاغ عن أي انحرافات عن المصاريف والميزانيات الموافق عليها مسبقاً.

## العقوبات والجزاء المفروضة على الشركة

خلال العام ٢٠٢٣ لم يصدر بحق شركة اسمنت البادية أي عقوبات أو جزاءات من أي جهات رقابية أو تنظيمية أو قضائية. إلا أن هناك عدداً من الدعاوى منظورة أمام القضاء تتلخص فيما يلي:

- دعوى مقامة من قبل الجمارك العامة بحق الشركة

بالرجوع للقضية الجمركية فيما بين مديرية الجمارك العامة وشركة يونيكسيم للاستثمارات الصناعية المحدودة المسؤولية التي قامت شركة اسمنت البادية بالتعاقد معها محلياً لتوريد مادة الفحم الحجري حيث تم زج الشركة في تلك القضية وتحميلها تبعاتها المالية الجسيمة (لا سيما مبلغ التأمين المودع منذ تشرين الأول ٢٠٢١ لدى خزينة الدولة بقيمة ٢٢,٦ مليار ليرة سورية بما يعادل مئتين بالمئة من الحد الأقصى للغرامات المتعلقة بالقضية) وذلك على الرغم من عدم وجود أي علاقة للشركة أو ضلوع في عمليات الاستيراد للشحنة موضوع القضية.

حيث صدر قرار محكمة البادية الجمركية في طرطوس برد الدعوى الجمركية ورفع تدابير الحجز الاحتياطي عن شركة اسمنت البادية وباقي الأطراف بتاريخ ٢٤ تشرين الثاني ٢٠٢٢. وفوجئت الشركة بصدور قراراً معاكساً لقرار البادية عن محكمة الاستئناف الجمركية في طرطوس بتاريخ ٢٤ كانون الثاني ٢٠٢٤ دون أي مبرر أو سند قانوني بتغريم جميع الأطراف المدعى عليها ومن ضمنهم شركة اسمنت البادية بمبلغ ١١,١ مليار ليرة سورية بالتكافل والتضامن بما يعادل قيمة البضاعة والغرامات المترتبة عنها لصالح الجهات الجمركية وإلزام المدعى عليهم بتسديد المبلغ بعد اكتساب الحكم الدرجة القطعية.

تمتلك الشركة ضمانات لتحصيل جزء من مبلغ الغرامة في حال سدادها إذا ما اكتسب الحكم الدرجة القطعية، تتمثل بكفالات مصرفية مقدمة من الجهة الموردة لشحنة الفحم الحجري موضوع القضية تُقدر بـ ٤ مليار ليرة سورية بالإضافة لأرصدة أوقفت للسداد تُقدر بـ ٢,٦ مليار ليرة سورية. حيث قامت الشركة بتشكيل مخصص دعاوى قضائية بما يقارب ٤,٥ مليار ليرة سورية كما في ٣٠ أيلول ٢٠٢٣، ريثما يتم البت من قبل القضاء المختص.

ولكون الشركة باتت على يقين بعدم القدرة على تغيير المسار الذي أفضحت به في هذه القضية وأرغمت على تحمل تبعاتها المالية الجسيمة على الرغم من عدم وجود أي علاقة لها أو ضلوع في عمليات الاستيراد للشحنة موضوع القضية. وللحد من الخسائر الناجمة عن طول أمد التقاضي والمبالغ المدوعة لدى الخزينة المركزية فإن الشركة بصدد إتمام تسوية مع إدارة الجمارك العامة ومديرية جمارك طرطوس وذلك بدفع الغرامات المترتبة بموجب التسوية والإفراج عن بقية المبالغ المدوعة في الخزينة المركزية وطى كافة الملفات المتعلقة بهذه القضية.

#### - دعوى مقامة من قبل الشركة ضد وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك

أقيمت الدعوى للمطالبة بحق الشركة بتحرير أسعار مبيع مادة الاسمنت الممنوح لها بموجب كتاب المجلس الأعلى للاستثمار رقم ٣٠/١/١١٦ تاريخ ٢٣/١/٢٠٠٦، بعد إلزامها بالبيع بأسعار القطاع العام دون الأخذ بعين الاعتبار للفوارق الكبيرة في الكلف وسياسات التسعير بين القطاعين العام والخاص.

بتاريخ ٢٦/٧/٢٠٢٣ صدر قرار محكمة القضاء الإداري المتضمن من حيث النتيجة إلغاء القرار رقم (٣٦١٧) تاريخ ٢١/١٢/٢٠٢٠ الصادر عن وزير التجارة الداخلية وحماية المستهلك وأحقية شركة اسمنت البادية في تسعير مادة الاسمنت وبتاريخ ٢٦/١١/٢٠٢٣ حاز قرار محكمة القضاء الإداري قوة الأمر المقضي لدى المحكمة الإدارية العليا.

#### - دعوى حق الدولة المقامة من الشركة ضد المؤسسة العامة للجيولوجيا (بشأن رسم حق الدولة)

أقيمت الدعوى رداً على القرارات الصادرة عن المؤسسة العامة للجيولوجيا والتي رفعت بموجبها حق الدولة عن خامات صناعة الاسمنت (الكلس - البازلت) لشركات الاسمنت المشمولة بقانون الاستثمار. علماً بأن نسبة الرفع لم تُطبق نفسها على شركات معامل الاسمنت في القطاع العام. صدر القرار القاضي برد الدعوى بتاريخ ٠١/٢/٢٠٢٣، كما صدر القرار ٥٨/٠٨/٢٠١٩ تاريخ ١٩/٠١/٢٠٢٣ عن السيد وزير النفط والثروة المعدنية والقاضي بتوحيد حق الدولة عن الخامات المستخرجة من المقالع لكافة معامل الاسمنت في القطر. والقضية حالياً قيد التدقيق لدى هيئة المحكمة.

#### - دعوى إبطال قرار التحكيم المتعلقة ببدل إيجارات الأراضي أقيمت من المؤسسة العامة للجيولوجيا والثروة المعدنية

صدر القرار بتاريخ ٢٣/١١/٢٠٢٢ عن محكمة القضاء الإداري القاضي برد دعوى الإدارة التي أقامتها بطلب إبطال قرار التحكيم، وإكساء حكم لجنة المحكمين صيغة التنفيذ واكتسب الحكم الدرجة القطعية لدى المحكمة الإدارية العليا بتاريخ ٢٣/٣/٢٠٢٣.

#### - دعوى فرق قيمة أجور نقل مادة الفيول المقامة من شركتنا ضد الشركة السورية لتخزين وتوزيع المواد البترولية/محروقات/

أقيمت الدعوى رداً على مطالبات شركة محروقات بحسم مبلغ مالي من رصيد شركتنا البالغ حوالي ٣٩/ مليون ليرة سورية، كفرق أجور نقل مادة الفيول المورد إلينا خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ بأثر رجعي. وبعد الاعتراض على ذلك بموجب عدة كتب موجبة من شركتنا إلى شركة محروقات استناداً إلى مبدأ عدم جواز الرجعية الذي كرسه القوانين والتشريعات النافذة في سورية، تم التحفظ بحق اتخاذ الإجراءات القانونية لدى المحاكم السورية المختصة. والقضية ما زالت منظورة أمام المحاكم.

### تقرير مدقق الحسابات

جاء تقرير مفتش حسابات الشركة عن البيانات المالية للفترة المنتهية كما في ٣١/١٢/٢٠٢٣ نظيفاً وخالياً من أية تحفظات.





## القوائم المالية كما في ٢٠٢٣/١٢/٣١



## خاص بشركات مساهمة وفروع الشركات الأجنبية

Association of Syrian  
Certified Accountants



جمعية المحاسبين القانونيين  
في سورية

### شهادة محاسب قانوني

تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي شركة اسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة

تقرير حول تدقيق البيانات المالية

المرأي  
لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) "IESBA Code"، وقواعد السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية في الجمهورية العربية السورية، وقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد المذكورة. في اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء رأي.

في رأينا، إن البيانات المالية المرفقة تظهر بعدالة، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للشركة كما في 31 كانون الأول 2023 وأداءها المالي وتدقيقها التدقيق للسنه المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية.

أساس المرأي

لقد قمنا بالتدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير موضحة في فقرة "مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية" في تقريرنا. إننا مستقلون عن الشركة وفقاً لقواعد السلوك الأخلاقي للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) "IESBA Code"، وقواعد السلوك المهني ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية في الجمهورية العربية السورية، وقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً للقواعد المذكورة. في اعتقادنا إن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء رأي.

الأمور الهامة في التدقيق

الأمور الهامة في التدقيق هي تلك الأمور التي كانت، بحسب تقديرنا المهني، الأكثر أهمية خلال تدقيقنا للبيانات المالية للسنه الحالية. تم تناول هذه الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية ككل وخلال تكوين المرأي حولها، وإننا لا نقدم رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وفيما يتعلق بكل أمر من الأمور المذكورة أدناه، تم تقديم وصف للكيفية التي عالج بها تدقيقنا ذلك الأمر ضمن ذلك السياق.

لقد قمنا بالالتزام بمسؤولياتنا المذكورة في فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية في تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بهذه الأمور. بناء على ذلك، تضمن تدقيقنا القيام بإجراءات مصممة للاستجابة لتقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. توفر نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات التي قمنا بها لمعالجة الأمور المذكورة أدناه، الأساس لرأينا حول البيانات المالية المرفقة.

الأمور الهامة في التدقيق	لماذا تعتبر بالغة الأهمية	كيف عالج تدقيقنا الأمور الهامة في التدقيق
وجود وتقييم المخزون	بلغ رصيد مخزون المواد قيد التصنيع كما في 31 كانون الأول 2023 مبلغاً قدره 109,166,875,154 ليرة سورية وفق ما هو مبين في الإيضاح رقم 14 من البيانات المالية.	تضمنت إجراءات تدقيقنا، من بين إجراءات أخرى، ما يلي: حضور الجرد الفعلي للمخزون الذي قامت به الشركة وخبير المعاينة المستقل باستخدام طائرات الدرون في نهاية العام. تقييم موضوعية واستقلالية خبير المعاينة ومراجعة الافتراضات المستخدمة والحصول على فهم منهجية المتبعة من الخبير في قياس كميات المخزون.
	غير ممكن من الناحية العملية.	الحصول على تقرير جرد المخزون المقدم من الإدارة بخصوص عناصر المخزون الرئيسية وحصصها على أساس العينة.
	لذا فإن الإدارة تقوم بتقدير الكميات المتوفرة في نهاية السنة عن طريق قياس أرقام المخزون وتحول القياسات إلى وحدة أحجام باستخدام زاوية الاستقرار والكثافة التكمية. وللقيام بذلك تقوم الإدارة بتقدير الكميات باستخدام بعض حسابات القياسات المنهجية العملية وتطبيق طرق تحويل الكثافة المطبقة على أنواع مماثلة من المخزون الذي يستخدم في صناعة الاسمنت.	تقديم مدى معقولة التعديلات المستخدمة في قياس أرقام المخزون المنفذة من قبل الإدارة خلال الجرد الفعلي وإعادة حساب تحويل الأحجام إلى كميات.
	ونظراً لأهمية أرصدة المخزون والتقديرات ذات الصلة المستخدمة في تحديد الكميات، لذلك تم اعتبار وجود وتقييم المخزون من الأمور الهامة في التدقيق.	اختيار تقييم المخزون في نهاية السنة، على أساس العينة وتقييم الأحكام والتقديرات المستخدمة في تقدير صافي القيمة القابلة للتحقق.
		تقديم مدى كفاية الإفصاحات المتعلقة بالمخزون في البيانات المالية.

٠٧٢٢٥ دفتر

11/68



الزميل مجد الدين أحمد الشهبان

اسم



تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي شركة اسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

الأمر الهامة في التدقيق (تتمة)

الأمور الهامة في التدقيق	لماذا تعتبر بالغة الأهمية	كيف عالج تدقيقنا الأمور الهامة في التدقيق
الاعتراف بالإيرادات	بلغت إيرادات المبيعات خلال السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023 مبلغاً قدره 361,153,804,770 ليرة سورية وفق ما هو مبين في الإيضاح رقم 4 من البيانات المالية. تقوم الشركة بإثبات الإيرادات عند انتقال السيطرة على البضاعة إلى الزبون وفقاً لمتطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم 15. نظراً إلى أن الإيرادات تعتبر مؤشر رئيسي لقياس الأداء، وبالنظر إلى المخاطر المتأصلة المرتبطة بالاعتراف بالإيرادات والتي قد ينتج عنها حدوث أخطاء جوهرية في الإيرادات، فقد تم اعتبار عملية إثبات الإيرادات من الأمور الهامة في التدقيق.	تضمنت إجراءات تدقيقنا، من بين إجراءات أخرى، ما يلي: اختبار تصميم وتطبيق إجراءات الرقابة الداخلية المتعلقة بالإيرادات وفحص فعاليتها التشغيلية. اختبار عينة من معاملات الإيرادات التي تمت قبل وبعد نهاية السنة المالية للتأكد من إثبات الإيرادات في فتراتها الصحيحة. فحص عينة من معاملات الإيرادات التي تمت خلال العام مع المستندات المؤيدة لها وما يثبت تسليم الكميات المباعة إلى الزبائن. تقييم مدى ملاءمة سياسة الاعتراف بالإيرادات وفقاً لمتطلبات معيار التقارير المالية الدولي رقم 15. القيام بإجراءات واختبارات تحليلية لمصادر الإيرادات الرئيسية، وذلك بمقارنة كميات المبيعات والأسعار للسنة الحالية بالسنة السابقة والحصول على تبريرات من الإدارة بشأن التقلبات التي تمت خلال العام. كما قمنا بتقييم مدى كفاية وملائمة الإفصاحات المتعلقة بالإيرادات في البيانات المالية.
إعادة تقييم الآلات والتجهيزات	بلغ رصيد الممتلكات والآلات والمعدات كما في 31 كانون الأول 2023 مبلغاً قدره 2,253,693,362,820 ليرة سورية وفق ما هو مبين في الإيضاح رقم 10 من البيانات المالية. قامت الشركة بتغيير السياسات المحاسبية فيما يتعلق بالقياس اللاحق لفئة الآلات والتجهيزات من الممتلكات والآلات والمعدات بعد الاعتراف الأولي، حيث تم تبني نموذج إعادة التقييم وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم 16 "الممتلكات والآلات والمعدات". تم إجراء التقييم من قبل مقيم خارجي معتمد كما في 30 أيلول 2023 وفقاً لمتطلبات القانون رقم 11 لعام 2023 وتم تحديد القيمة العادلة للآلات والتجهيزات باستخدام طريقة تكلفة الاستبدال المستهلكة. بلغت إجمالي تعديلات إعادة التقييم التقييم 2,257,339,380,350 ليرة سورية كما في تاريخ التقييم. ونظراً لأهمية أرصدة الآلات والتجهيزات والتقدير ذات الصلة المستخدمة في المحاسبة والإفصاح عن عملية إعادة التقييم حسب متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 16، فقد تم إعادة تقييم الآلات والتجهيزات من الأمور الهامة في التدقيق.	تضمنت إجراءات تدقيقنا، من بين إجراءات أخرى، ما يلي: تقييم موضوعية واستقلالية المقيم الخارجي والإفصاح على المستندات الداعمة المتاحة التي تم إعداد تقرير التقييم على أساسها. الحصول على تقرير إعادة تقييم الآلات والتجهيزات المقدم من المقيم الخارجي ومراجعة المنهجية المتبعة في عملية إعادة التقييم والافتراضات والأسس التي تم الاستناد عليها للوصول إلى القيمة العادلة للأصول محل التقييم. اختبار عينة من الأصول المعاد تقييمها الواردة في تقرير التقييم والقيام بالتحقق من سلامة الإحتساب الرياضي للقيمة العادلة المذكورة في تقرير إعادة التقييم. مراجعة سجل الأصول الثابتة والتحقق من أن عملية إعادة التقييم قد شملت كافة الأصول المدرجة ضمن فئة الآلات والتجهيزات. تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية الجديدة المتعلقة بالاعتراف اللاحق للممتلكات والآلات والمعدات وفقاً لمتطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 16 والواردة في الإيضاح رقم 2.4. مراجعة المعالجة المحاسبية التي قامت بها الشركة وأثر عملية إعادة التقييم على المركز المالي للشركة وبيانات الدخل والدخل الشامل وبيان التغيرات في حقوق المساهمين. تقييم الإفصاحات الواردة في البيانات المالية فيما يتعلق بعملية إعادة التقييم وفقاً لمتطلبات معايير المحاسبة الدولية.



## تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة أسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة (تتمة)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تتمة)

أمور أخرى

لقد تم تدقيق البيانات المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2022 من قبل مدقق آخر، والذي أصدر رأي غير معدل حول تلك البيانات المالية بتاريخ 19 آذار 2023.

### معلومات أخرى واردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2023

تتكون المعلومات الأخرى من المعلومات الواردة في التقرير السنوي للشركة لعام 2023، خلاف البيانات المالية وتقاريرنا حولها. إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. يتوقع أن يكون التقرير السنوي متاحاً لنا بعد تاريخ تقريرنا حول تدقيق البيانات المالية.

لا يغطي رأينا حول البيانات المالية المعلومات الأخرى، كما أننا لا ولن نبدي أي شكل من أشكال التأكيد بهذا الخصوص.

فيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية، فإن مسؤوليتنا تنحصر في قراءة المعلومات الأخرى عند توفرها، وعند القيام بذلك نأخذ في الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى متعارضة بشكل جوهري مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي حصلنا عليها خلال عملية التدقيق أو تبدو أنها خاطئة بشكل جوهري.

### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير التقارير المالية الدولية. بالإضافة إلى تحديد نظام الرقابة الداخلي الضروري لإعداد بيانات مالية خالية من الأخطاء الجوهرية سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

عند إعداد البيانات المالية، الإدارة هي المسؤولة عن تقييم مدى قدرة الشركة على الاستمرار في العمل على أساس مبدأ الاستمرارية، والإفصاح عن المسائل المتعلقة بالاستمرارية عندما يتطلب الأمر ذلك، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تكن الإدارة تنوي تصفية الشركة أو التوقف عن العمل، أو ليس لديها بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة مسؤولون عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول بأن البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وإصدار تقرير تدقيق يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو تأكيد عالي المستوى، لكنه ليس ضماناً على أن التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سوف يكشف الخطأ الجوهري دائماً عند وجوده. قد تنجم الأخطاء عن احتيال أو عن خطأ وتعتبر جوهرياً إذا كانت، بشكل فردي أو مجتموعاً، من المتوقع أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه البيانات المالية.

أثناء التدقيق الذي يتم وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق فإننا نقوم بالتقدير المهني ونبقي على الشك المهني خلال عملية التدقيق. كذلك فإننا نقوم بما يلي:

- ◀ تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء الناتجة عن احتيال أو عن خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف خطأ جوهري ناتج عن احتيال أكبر من المخاطر الناتجة عن خطأ، إذ أن الاحتمال قد ينتج عن تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز للإجراءات الرقابية.
- ◀ الحصول على فهم لآلية الرقابة الداخلية ذات الصلة بأعمال التدقيق بهدف تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول مدى فعالية نظام الرقابة الداخلي للشركة.
- ◀ تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومغولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة المعدة من قبل الإدارة.
- ◀ التوصل إلى استنتاج حول ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، مدى وجود عدم يقين جوهري متعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكوكاً جوهرياً حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا تبين لنا وجود عدم يقين جوهري، فإن علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. إن استنتاجاتنا مبنية على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف الشركة عن الاستمرار كمنشأة مستمرة.
- ◀ تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية، بما في ذلك الإفصاحات، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بشكل يحقق العرض العادل.



تقرير مدقق الحسابات المستقل  
إلى مساهمي شركة اسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة (تنمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية (تنمة)

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية (تنمة)

الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة متعلقة بالمعلومات المالية للمنشآت وأنشطة الأعمال ضمن الشركة بهدف إبداء رأي حول البيانات المالية. إننا مسؤولون عن الإشراف على وتوجيه وتنفيذ أعمال التدقيق للشركة، ونبقى مسؤولين فقط عن رأينا.

دون الإفصاح العلني عن أي منها، أو في الحالات النادرة جداً، عندما نرى أن الأمر لا ينبغي أن يتم الإفصاح عنه في تقريرنا لأن العواقب السلبية لذلك يُتوقع أن تزيد عن المنافع المتحققة للمصلحة العامة من هذا الإفصاح.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة، من بين عدة أمور، بنطاق وتوقيت التدقيق ونتائج التدقيق الهامة، بما في ذلك أية نقاط ضعف جوهرية في نظام الرقابة الداخلية تحددها خلال عملية التدقيق.

كذلك نقوم أيضاً بتزويد المكلفين بالحوكمة ببيان يتضمن التزامنا بقواعد السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية، وأننا نتواصل معهم حول كافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعتقد أنها تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات الاحترازية إن لزم الأمر.

من بين المسائل التي يتم التواصل بخصوصها مع المكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد الأمور الأكثر أهمية في عملية تدقيق البيانات المالية للسنة الحالية، وبالتالي تم تضمينها في تقريرنا ضمن الأمور الهامة في التدقيق. نقوم بتصنيف هذه الأمور في تقريرنا ما لم تُحل الأنظمة والقوانين

تقرير حول المتطلبات القانونية والتشريعية

- إن نطاق تدقيقنا يتضمن أيضاً التأكد من مدى انسجام الشركة مع أنظمة وتعليمات هيئة الأوراق والأسواق المالية السورية وخصوصاً المتعلقة منها بالبيانات المالية.
- تحتفظ الشركة بفيود وسجلات محاسبية منظمة بصورة أصولية، وإن البيانات المالية المرققة متفقة معها ونوصي بالمصادقة عليها.

مجد الدين الشهبان

دمشق - الجمهورية العربية السورية  
28 آذار 2024





شركة إسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة

بيان الدخل

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول			
2022	2023		
ليرة سورية	ليرة سورية	إيضاح	
186,164,885,601	361,153,804,770	4	صافي المبيعات
(73,543,548,212)	(181,388,067,661)	5	تكلفة المبيعات
112,621,337,389	179,765,737,109		إجمالي الربح
(11,636,154,296)	(29,434,966,526)	6	مصاريف إدارية وعمومية
3,159,791,558	550,563,152		إيرادات الفوائد
(13,030,356,648)	(39,278,562,908)	7	تكاليف التمويل
244,526,301	74,902,386	8	إيرادات أخرى بالصافي
(3,222,932,259)	(132,821,761,217)		خسائر فروقات أسعار صرف محققة
(17,357,970,580)	(294,170,202,812)		خسائر فروقات أسعار صرف غير محققة
70,778,241,465	(315,314,290,816)		(خسارة) ربح السنة قبل الضريبة
(19,535,913,280)	-	25	مصروف ضريبة الدخل
51,242,328,185	(315,314,290,816)		صافي (خسارة) ربح السنة
525.02	(3,230.68)	9	الحصة الأساسية والمخفضة للسهم من (خسارة) ربح السنة



شركة إسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة  
بيان الدخل الشامل  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول			
2022	2023		
ليرة سورية	ليرة سورية	إيضاح	
51,242,328,185	(315,314,290,816)		صافي (خسارة) ربح السنة
			الدخل الشامل الآخر
			بنود لن يعاد تصنيفها إلى بيان الدخل في فترات لاحقة:
-	2,257,339,380,350	10	فائض إعادة تقييم الآلات والتجهيزات
-	(22,573,393,900)	23	رسم إعادة تقييم الآلات والتجهيزات
-	2,234,765,986,450		الدخل الشامل الآخر للسنة
51,242,328,185	1,919,451,695,634		إجمالي الدخل الشامل للسنة



شركة إسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة

بيان المركز المالي

كما في 31 كانون الأول 2023

2022	2023	إيضاح	
ليرة سورية	ليرة سورية		
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات غير المتداولة</b>
43,805,801,932	2,253,693,362,820	10	المتكاثات والألات والمعدات
10,775,570	3,649,950	11	موجودات غير ملموسة
6,134,314,449	881,940,300	12	مشاريع قيد التنفيذ
697,420,999	1,157,597,439	13	حق استخدام الأصول
<u>50,648,312,950</u>	<u>2,255,736,550,509</u>		
			<b>الموجودات المتداولة</b>
162,603,045,032	249,012,280,682	14	المخزون
18,980,484,735	37,124,871,116	15	دفعات مقدمة للموردين والمقاولين
822,175,282	1,362,948,483	16	أرصدة مدينة أخرى
22,575,503,270	22,575,503,270	17	تأمينات لدى وزارة المالية
34,475,831,455	6,682,310,942	18	نقد وأرصدة لدى المصارف
<u>239,457,039,774</u>	<u>316,757,914,493</u>		
<u>290,105,352,724</u>	<u>2,572,494,465,002</u>		
			<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>حقوق الملكية والالتزامات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
9,760,000,000	9,760,000,000	19	رأس المال المدفوع
2,635,700,768	2,635,700,768	20	الإحتياطي القانوني
193,500,869,553	157,716,781,549		الأرباح المدورة المحققة
(102,179,558,997)	(396,349,761,809)	10	خسائر متراكمة غير محققة
-	2,234,765,986,450		فائض إعادة تقييم المتكاثات والألات والمعدات
<u>103,717,011,324</u>	<u>2,008,528,706,958</u>		<b>مجموع حقوق الملكية</b>
			<b>الالتزامات غير المتداولة</b>
126,373,508,110	433,493,479,535	21	القروض من أطراف ذات علاقة
654,186,650	1,124,554,065	13	التزامات عقود الإيجار
<u>127,027,694,760</u>	<u>434,618,033,600</u>		
			<b>الالتزامات المتداولة</b>
5,967,147,207	44,924,966,577		دفعات مقدمة من الزبائن
6,766,884,480	25,205,269,323	22	المستحق للموردين والمقاولين
26,985,128,488	59,058,555,329	23	دائون ومصاريف مستحقة
80,040,000	133,400,000	13	التزامات عقود الإيجار
19,561,446,465	25,533,215	25	مخصص ضريبة الدخل
<u>59,360,646,640</u>	<u>129,347,724,444</u>		
<u>186,388,341,400</u>	<u>563,965,758,044</u>		
<u>290,105,352,724</u>	<u>2,572,494,465,002</u>		
			<b>مجموع الالتزامات</b>
			<b>مجموع حقوق الملكية والالتزامات</b>





شركة إسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة  
بيان التغيرات في حقوق الملكية  
للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

مجموع حقوق الملكية ليرة سورية	فائض إعادة تقييم الممتلكات والألات والمعدات ليرة سورية	خسائر متراكمة غير محققة ليرة سورية	الأرباح المدورة المحققة ليرة سورية	الاحتياطي القانوني ليرة سورية	رأس المال المدفوع ليرة سورية	
103,717,011,324	-	(102,179,558,997)	193,500,869,553	2,635,700,768	9,760,000,000	الرصيد في 1 كانون الثاني 2023
(315,314,290,816)	-	(294,170,202,812)	(21,144,088,004)	-	-	خسارة السنة
2,234,765,986,450	2,234,765,986,450	-	-	-	-	الدخل الشامل الآخر للسنة
1,919,451,695,634	2,234,765,986,450	(294,170,202,812)	(21,144,088,004)	-	-	اجمالي الدخل الشامل للسنة
(14,640,000,000)	-	-	(14,640,000,000)	-	-	الأرباح الموزعة
2,008,528,706,958	2,234,765,986,450	(396,349,761,809)	157,716,781,549	2,635,700,768	9,760,000,000	الرصيد في 31 كانون الأول 2023
67,114,683,139	-	(84,821,588,417)	139,540,570,788	2,635,700,768	9,760,000,000	الرصيد في 1 كانون الثاني 2022
51,242,328,185	-	(17,357,970,580)	68,600,298,765	-	-	الدخل الشامل للسنة
(14,640,000,000)	-	-	(14,640,000,000)	-	-	الأرباح الموزعة
103,717,011,324	-	(102,179,558,997)	193,500,869,553	2,635,700,768	9,760,000,000	الرصيد في 31 كانون الأول 2022



شركة إسمنت البادية المساهمة المغفلة العامة

بيان التدفقات النقدية

للسنة المنتهية في 31 كانون الأول 2023

السنة المنتهية في 31 كانون الأول			
2022	2023		
ليرة سورية	ليرة سورية	ايضاح	
70,778,241,465	(315,314,290,816)		
3,222,932,259	132,821,761,217		
17,357,970,580	294,170,202,812		
3,224,711,462	80,409,551,616	10,13	
7,889,420	7,125,620	11	
(25,654,621)	35,898,475	8	
(3,159,791,558)	(550,563,152)		
-	4,491,214,406	27	
13,030,356,648	39,278,562,908	7	
104,436,655,655	235,349,463,086		
(2,480,728,407)	(17,468,684,865)		
(45,023,226,088)	(86,409,235,649)		
420,735,567	(577,850,878)		
2,947,288,630	16,561,902,372		
13,178,285,866	(6,036,322,949)		
1,683,333,193	35,392,985,494		
75,162,344,416	176,812,256,611		
3,037,740,073	550,563,152		
(27,338,538,803)	(19,535,913,250)	25	
50,861,545,686	157,826,906,513		
(4,422,376,437)	(15,404,782,442)	10	
(21,179,718,619)	(12,302,821,060)	12	
30,750,000	-		
(25,571,345,056)	(27,707,603,502)		
(80,040,000)	(100,939,333)	13	
(22,136,923,300)	(15,605,236,500)	24	
-	(117,620,227,289)	21	
(13,365,000,000)	(28,376,086,974)	21	
(35,581,963,300)	(161,702,490,096)		
128,765,656	3,789,666,572		
(10,162,997,014)	(27,793,520,513)		
44,638,828,469	34,475,831,455	18	
34,475,831,455	6,682,310,942	18	

**الأنشطة التشغيلية**

صافي (خسارة) ربح السنة قبل الضريبة

تعديلات لبنود غير نقدية:

فروقات أسعار الصرف محققة

فروقات أسعار الصرف غير محققة

استهلاكات

إطفاءات

خسائر (أرباح) استبعاد أصول ثابتة وتسويات جردية

إيراد الفوائد

مصرف مخصص دعاوى قضائية

تكاليف التمويل

**التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية**

الزيادة في دفعات مقدمة للموردين والمقاولين

الزيادة في المخزون

(الزيادة) النقص في أرصدة مدينة أخرى

الزيادة في المستحق للموردين والمقاولين

(النقص) الزيادة في الدائون والمصاريف المستحقة

الزيادة في دفعات مقدمة من الزبائن

**الفوائد المقبوضة**

الضريبة المدفوعة

صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

**الأنشطة الاستثمارية**

شراء المعتمكات والألات والمعدات

إضافات للمشاريع قيد التنفيذ

محصلات من استبعاد أصول ثابتة

صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

**الأنشطة التمويلية**

سداد التزامات عقود الإيجار

توزيعات أرباح مسددة

تسديد قروض أطراف ذات علاقة

تسديد فوائد قروض أطراف ذات علاقة

صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية

تأثير فروقات أسعار الصرف على النقد وما في حكمه

صافي النقص في النقد وما في حكمه

النقد وما في حكمه في بداية السنة

النقد وما في حكمه في نهاية السنة



## مقر الشركة وفروعها

### مكاتب الإدارة

مشروع إعمار - البوابة الثامنة  
مبنى الرؤيا رقم ٤ - طابق ثاني  
يعفور - محافظة ريف دمشق  
الجمهورية العربية السورية

ص.ب ٣٤٣٣٠ - دمشق

هاتف: +٩٦٣ ١١ ٩٧٩٨

فاكس: +٩٦٣ ١١ ٢١٤٠٠٩٥

info@albadiacement.com

### المقر الرئيسي - المصنع

منطقة أبو الشامات  
محافظة ريف دمشق  
الجمهورية العربية السورية

## مقر الشركة

### مكاتب الإدارة

مشروع إعمار - البوابة الثامنة  
مبنى الرؤيا رقم ٤ - طابق ثاني  
يعفور - محافظة ريف دمشق  
الجمهورية العربية السورية

ص.ب ٣٤٣٣٠ - دمشق  
هاتف: ٩٦٣ ١١ ٩٧٩٨  
فاكس: ٩٦٣ ١١ ٢١٤٠٠٩٥  
info@albadiacement.com

### المقر الرئيسي - المصنع

منطقة أبو الشامات  
محافظة ريف دمشق  
الجمهورية العربية السورية